

Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme
Piazza Vittorio Veneto, 1
15121 Alessandria
P. IVA 02376190068

BILANCIO 2025
Approvato con verbale del CdA n. 2 del 24/02/2026

Relazione del Presidente	pag.	1
Relazione del Direttore sulla Gestione	pag.	3
Bilancio dell'esercizio anno 2025	pag.	20
Nota Integrativa	pag.	25
Conto Economico per centri di costo	pag.	48
Relazione del Revisore contabile	pag.	53



Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme
Piazza Vittorio Veneto, 1
15121 Alessandria
P. IVA 02376190068

Relazione del Presidente
Bilancio d'esercizio
chiuso al 31.12.2025

RELAZIONE PRESIDENTE BILANCIO 2025

Un evento di grande importanza nell'esercizio 2025 è certamente stata la nomina da parte del Sindaco del Direttore dell'Azienda nella persona del dr. Antonello Paolo Zaccone, dirigente del Comune di Alessandria, al quale va il mio sincero ringraziamento per il lavoro fin qui svolto e la mia sincera fiducia per quello futuro. Il Comune ha rafforzato tale nomina collocando l'Azienda, a livello di funzionigramma, all'interno della Direzione Quinta guidata dallo stesso dirigente.

Il Direttore ha varato una riorganizzazione del personale dipendente, per il miglioramento dell'efficienza, e ha personalmente avviato una formazione sulla gestione del budget rivota ai funzionari responsabili dei servizi. Avendo preso atto che alcune attività ordinarie, richieste dall'Amministrazione Comunale, sono state sostenute soltanto grazie al ricorso a forza lavoro esterna, il Direttore ha predisposto assunzioni a tempo determinato in part-time che si potranno concretizzare nel corrente 2026.

In ogni caso, nel 2025 la professionalità del Personale ha consentito la realizzazione di un rilevante numero di iniziative in ogni ambito statutario dell'Azienda, così come viene dettagliatamente presentato dalla Relazione del Direttore: una gestione positiva dei musei civici; la continuazione di un'attività di mostre specificamente pensate dall'Azienda, che ha ormai pienamente valorizzato le Sale d'Arte, Palazzo Cuttica e lo stesso Teatro delle Scienze; la conferma della "promozione alla lettura", basata sull'ottimo rapporto con la Biblioteca Civica; i fondamentali servizi sociali costituiti dal Centro Gioco "Il Bianconiglio" e dallo Sportello Stranieri.

Eccezione è che alla scadenza della convenzione fra Comune e Provincia per la gestione del Marengo Museum, avvenuta il 31 dicembre 2025, il funzionamento di questo importante servizio si è inceppato, come da tempo vari segnali, fra cui quelli lanciati dall'Azienda, annunciavano. Naturalmente questo stallo va affrontato, ma in modo radicale, a cominciare dai ruoli dei due Enti interessati.

I risultati e le considerazioni che emergono dall'esercizio 2025, mi sembrano condurre a ritenere che l'Azienda si trovi pienamente in una reale potenzialità di crescita, e quindi nell'urgenza che tale potenzialità sia adeguatamente sorretta da scelte esplicite da parte del Comune. Un Comune che, nell'immediato futuro, da un punto di vista strettamente culturale, si trova davanti a fatti rilevanti: una forte produzione di eventi sia socio-culturali che turistico-culturali; una accresciuta capacità espositiva cui si aggiunge nientemeno che un nuovo contenitore monumentale e la prospettiva di un nuovo Museo Civico; la "necessità" di non fermare il progetto di rinascita del Teatro Comunale.

L'Azienda è fra gli strumenti indispensabili per la realizzazione di tale futuro ma ha urgenza di riceverne le conferme da parte del Comune, il che significa auspicare che:

- Il Comune concepisca l'Azienda come un organo perfettamente integrato ma, insieme, "diverso". L'Azienda ha dimostrato di essere "fedelissima" al Comune, ma il Comune dovrebbe rendersi conto di come la "macchina aziendale" sia utilmente diversa dalla "macchina comunale".

- Il Comune chiarisca formalmente, magari con un atto di indirizzo, qual è il ruolo dell'Azienda nel disegno di organizzazione culturale prima riassunto.

Franco Ferrari

Presidente ASM Costruire Insieme

CULTURAle
AziendaSpecialeMultiservizi
COSTRUIREINSIEME

Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme
Piazza Vittorio Veneto, 1
15121 Alessandria
P. IVA 02376190068

Relazione del Direttore sulla Gestione al Bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025

Relazione della Direzione al bilancio 2025

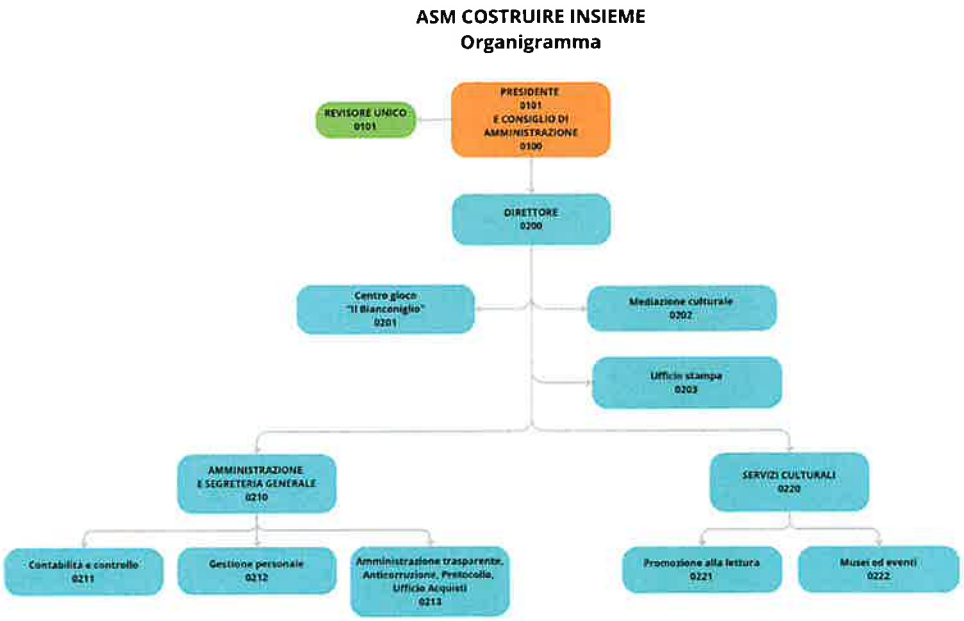
L'esercizio 2025 dell'Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme si è chiuso con un attivo pari a € 41.540 ante imposte. La contabilizzazione dell'imposte, pari a € 25.266 (per IRAP, IRES e imposte esercizi precedenti), rileva **un utile 2025 pari a € 16.274.**

Preliminarmente all'analisi del bilancio 2025 si richiamano gli atti fondamentali del Comune di Alessandria che regolano i rapporti con l'Azienda e che stanziano il contributo per la copertura dei relativi costi sociali:

- Delibera di Consiglio Comunale n. 131 del 18/12/2023 – Approvazione Contratto di servizio e Piano Programma 2024-2025-2026;
- Delibera di Consiglio Comunale n. 43 del 27/04/2021 – Adeguamento e approvazione tariffe;
- Delibera di Consiglio Comunale n. 119 del 28/11/2024 - Approvazione bilancio preventivo 2025 dell'Asm Costruire Insieme;
- Delibera di Consiglio Comunale n. 142 del 27/12/2023 - Approvazione bilancio di previsione 2024-2026 del Comune per trasferimento a copertura dei costi sociali all'Azienda.

Inoltre, con Decreto Sindacale n. 13 del 28.02.2025, è stato conferito l'incarco di Direttore dell'Azienda al Dott. Antonello Paolo Zaccone a far data dal 01.03.2025.

Con riferimento all'organico dell'Azienda, il 2025 è stato caratterizzato dalla riorganizzazione del personale attraverso la redazione del nuovo organigramma e del nuovo funzionigramma aziendale e con l'aggiornamento della Carta dei Servizi al fine di garantire una maggiore efficienza nella realizzazione delle attività ordinarie oggetto del contratto con il Comune di Alessandria. Di seguito si riporta il nuovo assetto:



Si precisa che alcune attività ordinarie, richieste dall'Amministrazione Comunale, sono state portate a termine solo grazie all'impiego di forza lavoro esterna.

Di seguito sono riportati i dati e le rendicontazioni dei servizi gestiti con la descrizione, in breve, delle loro attività.

SERVIZIO MUSEI E ORGANIZZAZIONE EVENTI

Il servizio si occupa di:	Eventi, mostre, aperture ordinarie, straordinarie festive, proposte didattiche, presentazione libri, convegni, visite guidate a gruppi e scolaresche.
Il servizio è gestito da:	1 addetto full-time (responsabile servizi culturali) 1 addetto servizio part-time 18 h 1 addetto servizio part-time 25 h (con legge 104 a ore ma anche con congedo parentale per periodi più lunghi) 1 addetto servizio part-time 30 h (categorie protette) 6 internali in ausilio a copertura delle aperture ordinarie nel fine settimana
Unità locali gestite:	**Museo Cuttica**: apertura ordinaria il sabato e la domenica dalle 15,00 alle 19,00 e tutti i festivi, in occasione di mostre apertura dal giovedì alla domenica dalle 15,00 alle 19,00 **Teatro delle Scienze**: apertura una domenica al mese dalle 15,00 alle 19,00 **Marengo Museum**: apertura ordinaria il sabato e la domenica dalle 15,00 alle 19,00 e tutti i festivi **Sale d'Arte:** apertura ordinaria il sabato e la domenica dalle 15,00 alle 19,00 e tutti i festivi, in occasione di mostre apertura dal giovedì alla domenica dalle 15,00 alle 19,00

Il Servizio Musei ha operato con efficienza nella gestione ordinaria e straordinaria delle sedi assegnate e ha sostenuto l'organizzazione di un'ampia offerta di proposte, garantendo un livello di prestazioni decisamente soddisfacente.
Sono state realizzate due mostre di rilievo sovralocale, dedicate rispettivamente a Maurizio Buscarino e a Ignazio Gardella, e l'esposizione delle opere del concittadino Davide Minetti. Sono stati inoltre ideati eventi più di nicchia, ma con un significativo coinvolgimento degli enti del territorio, come le mostre "Rubino 1871-1954" e "Sguinzando la faldiglia" sugli abiti storici, lo spettacolo di Bergonzoni al Teatro Ambra, l'evento di chiusura della mostra di V. Fossati con i prestatori delle opere, la presentazione delle lamine plumbee con l'Archivio Callori e l'Archivio di Stato, l'incontro "Comunicare la Scienza" con il prof. Pietro Giuseppe Fre' nell'ambito della rassegna "Aperto per Cultura", iniziative con il FAI e manifestazioni per famiglie come lo spettacolo di Sand Art "Il Piccolo Principe", il Carnevale con il Gruppo Astrofili, il concerto nell'ambito del Festival di Alessandria Barocca.
Al programma sopra illustrato occorre aggiungere la realizzazione durante tutto l'anno di convegni, premiazioni, presentazione di libri e percorsi didattici per le scuole di ogni ordine e grado al Teatro delle Scienze, il cui planetario si è confermato essere un significativo polo di attrazione.

Si segnala infine la stesura di un nuovo progetto per le mostre fotografiche che è stato presentato sul bando fondazione CRAL e successivamente finanziato.

Di seguito si riporta il calendario degli eventi più significativi del 2025 come sopra illustrati:

12.01 Sale d'Arte: evento di chiusura della mostra "Effetti personali" di Vittore Fossati con la proiezione del docufilm "Viaggio in Italia. I fotografi venti anni dopo";

18.01 Museo Cuttica: presentazione del libro di poesie "Mani in tasca e versi nell'aria" di Giordano Bovo;
09.02 Museo Cuttica: chiusura della mostra "Little Things" con lo spettacolo "Il Piccolo Principe" e la proiezione di video realizzati in Nepal da vari fotografi;
27.02 Sale d'Arte: *preview* e inaugurazione della mostra fotografica "Maurizio Buscarino – figure nel campo dello sguardo";
02.03 Teatro delle Scienze: evento di Carnevale con spettacoli e visite al planetario;
12.03 Museo Cuttica: nell'ambito del programma "Marzo Donna" promosso dal Comune di Alessandria, convegno "Psicologia dell'alimentazione, diabete e gravidanza, movimento";
22.03 Museo Cuttica: presentazione del libro di poesie "Ceneri di luna" di Giorgio Gorgia;
22/23.03 Sale d'Arte: visite guidate in occasione delle Giornate di Primavera del FAI;
29.03 Museo Cuttica: realizzazione del convegno "Un enigma millenario" e presentazione ed esposizione di lamine plumbee;
02.04 Museo Cuttica: conferenza "L'Antroposofia di Rudolf Steiner: saggezza per tutta l'umanità", con Marco Vercelli, divulgatore di antroposofia;
03/04.05 Museo Cuttica: realizzazioni di visite guidate a gruppi nell'ambito della manifestazione "Palazzi nella storia";
10.05 Sale d'Arte: presentazione del libro "La valigia di zia Elsa" di Patrizia Monzeglio con la partecipazione di Domenico Ravetti e Antonella Ferraris;
14.05 Museo Cuttica: premiazione del concorso letterario "LetterAmbiente";
20.05 Museo Cuttica: presentazione del libro "Il diritto nella Sanità (vol. 1)" di Fernanda Fraioli,
29.05 Museo Cuttica: inaugurazione mostra "Rubino 1871-1954" di Laura Cantarella;
06.06 Teatro delle Scienze: incontro "Comunicare la Scienza" con il prof. Pietro Giuseppe Fre' nell'ambito di "Aperto per Cultura";
06/07-06 Sale d'Arte Museo Cuttica: visite guidate straordinarie in occasione di "Aperto per Cultura";
23.06 Teatro Ambra: esposizione di alcune immagini di Maurizio Buscarino relative al Laboratorio Lirico del Teatro Comunale di Alessandria (1980-1992) in occasione dello spettacolo di A. Bergonzoni alla Milanesiana;
05.07– Museo Cuttica: tavola rotonda sui Templari e presentazione di libri all'interno del "Festival Internazionale dei Templari";
05.07 Sale d'Arte e Marengo Museum: visite guidate in occasione del "Festival Internazionale dei Templari";
03.09 Biblioteca: presentazione della mostra del pittore alessandrino Davide Minetti con anteprima della visione delle opere;
12.09 Sale d'Arte: inaugurazione della mostra di Davide Minetti
19.09 Museo Cuttica presentazione del libro "Il pendio dei noci" di Gianni Oliva;
20/21.09 Museo Cuttica e Sale d'Arte: aperture straordinarie con visite guidate in concomitanza con il "Raduno degli Alpini";
11/12.10 Museo Cuttica: giornate FAI di autunno con realizzazione di visite guidate;
12.10 Sale d'Arte: partecipazione all'evento nazionale FAMU (famiglie al museo) con visite guidate al percorso di Artù e l'introduzione alla mostra di Davide Minetti, con laboratorio didattico per bambini;
24.10 Museo Cuttica: realizzazione della conferenza per ragazzi in occasione del "Food&Science Festival Lab Alessandria";
25.10 Museo Cuttica: collaborazione, all'interno del Premio letterario "Parole in collina", per la realizzazione di un *reading* con letture tratte dall'antologia dei racconti dei finalisti del premio;
26.10 Teatro delle Scienze: evento in occasione di Halloween con spettacoli di magia, laboratori e proiezioni;
14.11 Museo Cuttica inaugurazione della mostra "Sguinzando la faldiglia, Abiti e danza curtense: riproposizioni in mostra", in occasione della giornata nazionale degli abiti storici;
16.11 Museo Cuttica: presentazione del libro di Carlo Scotti "Ventitreenne sull'Adamello – 1915-1918" per la ricorrenza della fine della Prima Guerra Mondiale;

02.12 Museo Cuttica: convegno sul tema dell'incontro interculturale tra le culture religiose di Alessandria "La luce, la natura e la spiritualità";
03.12 Museo Cuttica: presentazione della biografia "Il sorriso e la saggezza" di Piero Verni;
06.12 Museo Cuttica: realizzazione della mostra "Ci vediamo in cartolina" di Tony Frisina;
07.12 Teatro delle Scienze: evento natalizio per bambini con visite guidate al planetario legate al Natale e proiezione di un cartone animato;
18.12 Sale d'Arte: inaugurazione della mostra di "Ignazio Gardella. Progettare la città".

L'organizzazione degli eventi sopra citati è stata realizzata con la collaborazione dei seguenti enti:

Adal – Associazione diabetici Alessandria
Alexala
Archivio Callori di Vignale
Archivio di Stato di Alessandria
Archivio Gabriele Basilico
Associazione Abbonamento Torino Musei
Associazione città futura
Associazione Gruppo Astrofiili Galileo
Associazione Italia Nostra
Associazione Italia Tibet
Associazione Pantheon ets
Associazione Passo dopo Passo
A.T.I.D. (Associazione Teatro Italiano del Disagio)
Azienda Ospedaliero – Universitaria SS Antonio e Biagio
Casa editrice Neos Edizioni
Club per l'Unesco di Alessandria
Conservatorio A. Vivaldi di Alessandria
Fidapa Alessandria
Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria
Fondazione Matrice
FAI (Fondo Ambiente Italiano)
Isral Alessandria
Lions Club di Alessandria
Unione Buddista Italiana

Alcuni dati relativi al servizio Musei:

Di seguito si riporta la tabella delle presenze 2025 e dei relativi incassi:

Riepilogo Ingressi anno 2025	INTERI	RIDOTTI	GRATUITI	ABBONAMENTI	SCUOLE ED EVENTI	INGRESSI TOTALI 2025	INCASSI TOTALI 2025
SALE D'ARTE	417	451	1507	343	204	2922	€ 6.630,35
PALAZZO CUTTICA	256	301	2108	298	216	3179	€ 2.780,25
MARENGO MUSEUM	556	575	216	342	69	1758	€ 5.042,00
TEATRO DELLE SCIENZE	134	415	845	67	1017	2478	€ 3.498,00
TOTALI COMPLESSIVI	**1.363**	**1.742**	**4.676**	**1.050**	**1.506**	**10.337**	**€ 17.950,60**

Di seguito si riporta una comparazione tra gli incassi 2024 e 2025:

Riepilogo Ingressi anno 2025	INGRESSI TOTALI 2025	INCASSI TOTALI 2025	INGRESSI ANNO 2024	INCASSI ANNO 2024	DELTA INGRESSI	DELTA INCASSI
SALE D'ARTE	2922	€ 6.630,35	2302	€ 7.590,00	620	-€ 959,65
PALAZZO CUTTICA	3179	€ 2.780,25	3341	€ 5.609,45	- 162	-€ 2.829,20
MARENGO MUSEUM	1758	€ 5.042,00	2102	€ 6.412,00	- 344	-€ 1.370,00
TEATRO DELLE SCIENZE	2478	€ 3.498,00	3212	€ 5.374,00	- 734	-€ 1.876,00
TOTALI COMPLESSIVI	**10.337**	**€ 17.950,60**	**10957**	**€ 24.985,45**	- **620**	**-€ 7.034,85**

SERVIZIO PROMOZIONE ALLA LETTURA

Il servizio si occupa di: accoglienza, prestito librario/multimediale/interbibliotecario, fotoriproduzione, gestione iscrizioni Media Library Online (MLOL), progettazione e realizzazione laboratori didattici, presentazione libri.

Il servizio è gestito da:
1 referente part-time 30 ore
2 addetto full-time
1 addetto part-time 30 ore
1 addetto full time in aspettativa sindacale

Il Servizio Promozione alla Lettura assolve la sua funzione primaria nel diffondere la buona prassi della lettura come strumento di conoscenza e di crescita in tutte le fasce di età, principalmente quella scolare. All'avvicinamento ai libri tramite presentazioni in Biblioteca e nelle sedi museali gestite dall'Azienda si accompagna l'ideazione e la realizzazione di laboratori di narrazione e creatività. L'anno 2025 ha riservato ampio spazio a questa attività riservata alle scuole dell'infanzia nell'ambito del progetto "Training on the job": stante il positivo riscontro da parte di bambini e insegnanti il percorso proseguirà anche nel 2026.
Il personale del Servizio Promozione alla Lettura ha inoltre collaborato con il personale del Servizio Biblioteca del Comune di Alessandria nello sviluppo di attività di divulgazione rivolte anche a un pubblico adulto.

Di seguito si riportano gli eventi più significativi realizzati nel 2025:

13.02 collaborazione con la Dicesi di Alessandria e il Servizio Biblioteca per la realizzazione della mostra "Custodi della memoria – 850 anni di storia tra libri e carte" nelle Sale Storiche;
27.03 presentazione del libro dello storico Antonio Silvestri dal titolo "Montecassino 1943-1944";
08.04 presentazione del libro della storica Silvana Guarina dal titolo "Abbiam la giovinezza nel cuore";
15.04 convegno su come valorizzare e potenziare l'offerta culturale della provincia;
16.04 convegno con Renzo Penna sul tema "Alessandria: città e provincia ferroviaria? Problemi, disagi e propositi";
17.04 presentazione del libro di Alice Basso "Le 27 sveglie di Atena Ferraris" in collaborazione con il Servizio Biblioteca;

02.05 collaborazione con il Servizio Biblioteca per la realizzazione della mostra di Mario Fallini "La verità del falso tra parola e immagine";
06.06 organizzazione del concerto "Ombre e luci" del pianista Matteo Costa in occasione del "Festival Alessandria e barocca e non solo...".
06.06 mostra "La storia Nascosta" di Daniele Robotti, inserita nel festival "La notte degli Archivi" in collaborazione con il servizio Biblioteca;
20.11 in occasione della giornata internazionale per l'eliminazione della violenza sulle donne, realizzazione e inaugurazione della mostra fotografica di Roberto Pestarino "Un mondo violento una vita, tre possibili finali" in collaborazione con il servizio Biblioteca;
27.11 presso il Museo Cuttica presentazione libro "Digressione" dell'autore Gian Marco Griffi con lettura teatrale e artistica dell'attrice Silvia Perosini.

SERVIZIO CENTRO GIOCO IL BIANCONIGLIO E LUDOBUS

Il servizio si occupa di:	tutela dei diritti dell'infanzia, promozione della cultura del gioco, sviluppo di un'educazione di qualità, equa e inclusiva, sostegno alla genitorialità. Si rivolge principalmente a bambini della fascia 5-11
Il servizio è gestito da:	1 referente 1 addetto part-time 30 ore 2 addetti full time

Il servizio Il Bianconiglio nel 2025 conta 879 iscritti. Ha realizzato tre programmi stagionali (Primavera, Autunno, Natale) anche attraverso nuove e rinnovate collaborazioni esterne finanziate dal progetto "Marengo Hub. Da periferia a comunità". I fondi di tale progetto hanno consentito la gratuità delle attività proposte, permettendo ai bambini in condizione di povertà educativa di usufruirne senza sostenere costi ulteriori alla tessera di iscrizione. I laboratori, attraverso il coinvolgimento di bambini, ragazzi e adulti, hanno avuto come tema di fondo la partecipazione, la condivisione, l'inclusione per la costruzione delle precondizioni necessarie alla realizzazione di percorsi di cittadinanza attiva.

Il servizio ha organizzato gite, feste ed eventi - sia indoor che outdoor - che hanno visto la partecipazione di numerosi utenti, adulti e bambini. In particolare si ricorda:

- "A tutto Ludobus", festa in strada con Ludobus e giochi all'aperto per celebrare il decennale del servizio;
- "Spinetta si illumina a Natale" in collaborazione con l'Associazione "Facciamo Squadra Fraschetta".

Nel 2025 il Bianconiglio ha continuato a sviluppare le attività con le scuole, sia attraverso il Ludobus, sia all'interno dei locali del servizio stesso, ottenendo quest'anno numeri decisamente incoraggianti, sia in termini di partecipazione delle scuole coinvolte, sia in termini di bambini raggiunti.
Anche nel 2025 è stata data la priorità alla collaborazione con l'Istituto Comprensivo Alessandria-Spinetta e alle scuole facenti parte del Coordinamento Pedagogico Territoriale (CPT) del Comune di Alessandria, organismo tecnico-pedagogico per la governance locale del sistema integrato 0-6 anni e per la promozione della continuità educativa e la qualità dei servizi. Nel 2025 anche Il Bianconiglio è entrato formalmente a far parte del CPT.

Di seguito, si riporta la tabella di sintesi con il numero di scuole e numero di bambini raggiunti:

	n. istituti 2024	n. bambini 2024	n. istituti 2025	n. bambini 2025
nidi	2	102	2	98
scuole infanzia	8	372	8	530
scuole primarie	7	945	5	709
TOTALE	**17**	**1.419**	**15**	**1.337**

Nell'ambito delle iniziative ricolte alle famiglie, il servizio, in collaborazione con l'IC Alessandria-Spinetta, ha organizzato lo sportello di sostegno alla genitorialità "Genitori in crescita", spazio di ascolto gratuito finalizzato ad aiutare i genitori ad affrontare le difficoltà che incontrano durante la crescita dei figli. Lo sportello, ospitato negli spazi della Scuola Primaria Caretta, è stato gestito da una psicologa e da una pedagogista.
Nel periodo di attività, marzo - giugno 25, 13 nuclei familiari si sono rivolti allo Sportello.

Per quel che concerne il periodo estivo, l'offerta del servizio ha visto un sostanziale cambiamento della proposta. L'organizzazione del programma dell'estate 2025 è stata fortemente condizionata dai lavori di risistemazione del tetto della sede del servizio previsti dal progetto Marengo Hub. Inizialmente previsti per la tarda primavera/inizio estate del 2025, l'avvio dei lavori si è progressivamente spostato in avanti. Tale situazione ha costretto a rivedere la programmazione del periodo estivo e la conseguente organizzazione del servizio. Vista l'incertezza della data di inizio lavori, per i mesi di giugno e luglio, il servizio è stato riorganizzato in modo da continuare a garantire un'opportunità ludico-ricreativa ai bambini frequentanti le cui famiglie non avevano le possibilità economiche per potersi permettere l'iscrizione dei figli ad un centro estivo con orario full-time. Le attività estive hanno avuto una durata di 8 settimane, dal 10 giugno al 01 agosto. In linea con la filosofia educativa del "Il Bianconiglio" tutte le attività hanno avuto carattere inclusivo e sono state realizzate per essere fruite da una platea di bambini più ampia possibile, comprensiva anche di bambini con handicap lievi, BES, DSA, difficoltà socio-relazionali e/o in condizione di povertà educativa.

Di seguito, si riporta la tabella con il numero di presenze mensili e totali:

Attività estive Il Bianconiglio

	Anno 2025	Anno 2024
	N.ro Bambini presenti	N.ro Bambini presenti
Giugno	276	338
Luglio	282	457
TOTALE BAMBINI	**795**	**795**

Infine è doveroso ricordare che:

- Il Bianconiglio, all'interno del progetto Marengo Hub, si è occupato della gestione del tavolo di lavoro per il coordinamento del progetto, la co-programmazione delle attività e la comunicazione; a tale tavolo partecipano tutti quei soggetti pubblici/privati che sono stati originariamente coinvolti nella stesura del progetto e/o che gestiscono servizi sociali ed educativi attivi nell'ambito territoriale di riferimento.

- La novità più rilevante rispetto al tema della collaborazione è stato l'ingresso di ASM Costruire Insieme all'interno del Patto Generale di Collaborazione tra Comune di

Alessandria, soggetti della PA ed ETS. In tale ambito, il servizio partecipa al gruppo di lavoro tematico denominato EDUCATION, attivo sulla co-programmazione e co-progettazione socio-educativa sul territorio alessandrino.

- Nel mese di maggio 2025 ha preso avvio il progetto di Servizio Civile "TRACCIARE ROTTE, SOLCARE FUTURI" con l'inserimento in servizio di 4 nuovi volontari del SCU.

- A giugno 2025 Il Bianconiglio ha presentato un nuovo progetto di SCU in partnership con tre nidi d'infanzia del Sistema Educativo Integrato del Comune di Alessandria e i servizi integrativi rivolti all'infanzia e alle famiglie (Ludoteca "C'è Sole e Luna", Centro Riuso Creativo Re-Mix). Sono stati richiesti/e 4 volontari/e.

Per riepilogare, come già sopra descritto, anche nel 2025 il Bianconiglio ha continuato a collaborare in modo prioritario, strutturato e continuativo, sia nella programmazione ordinaria che nella progettazione, con alcuni servizi del Comune di Alessandria: Ufficio Giovani e Minori, Ludoteca "C'è Sole e Luna", Servizi Educativi e Coordinamento Pedagogico Territoriale, Ufficio Servizio Civile.
E' proseguita inoltre la collaborazione con IC Alessandria- Spinetta, Associazione Facciamo Squadra Fraschetta, Casa Rossetti, CISSACA, Associazione Il Contastorie, APS Cambalache, Enaip e Lions Club Alessandria Valmadonna Madonna delle Grazie.

SERVIZIO SPORTELLO STRANIERI

Il servizio si occupa di:	informazione, orientamento e assistenza ai cittadini stranieri, comunitari e italiani circa il diritto di ingresso, soggiorno, ricongiungimenti familiari, cittadinanza, studio salute casa.
Il servizio è gestito da:	1 referente 1 addetto full-time 1 addetto part-time 30 ore Le operatrici sono di madrelingua araba, albanese e spagnola, con competenze linguistiche delle lingue francese, inglese e berbera.

Lo Sportello Stranieri, oltre al servizio di informazione e orientamento ad ampio raggio per i cittadini stranieri e comunitari, offre assistenza agli Uffici Comunali che richiedono interventi di traduzione, interpretariato e mediazione culturale e linguistica.

Di seguito si elencano le principali attività di assistenza fornite:

- Anagrafe

Informazioni per il pubblico (italiani, comunitari ed extracomunitari) relative al procedimento di iscrizione e cancellazione anagrafica, cambio di dimora abituale, rientri AIRE (Anagrafe Italiani Residenti all'estero) e relativa assistenza alla compilazione dei modelli. Assistenza nella compilazione delle dichiarazioni di ospitalità, dichiarazioni sostitutive di certificazioni, dichiarazioni sostitutive di atto notorio e modulistica in generale, prenotazione per l'accesso agli uffici preposti.

Si forniscono alcuni numeri:

Prenotazioni per la Carta di Identità: n. 428
Compilazione modulistica per cambio residenza: n. 195
Compilazione "Dichiarazione di ospitalità" - Ingressi senza visto prevalentemente per cittadini albanesi, Moldavia ed ex Jugoslavia: n. 181

Compilazione di dichiarazione sostitutiva di atti di notorietà e/o dichiarazioni generiche: n. 311

- Stato Civile

In accordo con lo Stato Civile lo Sportello fornisce informazioni riguardanti l'iscrizione dei neonati, la trascrizione di atti di stato civile dall'estero, correzioni e rettificazioni di atti di stato civile, pubblicazioni di matrimonio, matrimonio civile, atti di separazione e divorzio, decessi, cittadinanza per beneficio di legge, cittadinanza per decreto del Prefetto e del Presidente della Repubblica. Gestisce inoltre l'agenda degli appuntamenti di giuramento per ottenere la cittadinanza italiana.

Si forniscono alcuni numeri:

Prenotazioni per il giuramento di concessione di cittadinanza italiana: n. 269
Prenotazioni della richiesta di trascrizione atti dall'estero: n. 115
Prenotazione della richiesta di idoneità abitativa: n. 109

Lo Sportello collabora inoltre con la Prefettura per fornire informazioni riguardo la richiesta di concessione di cittadinanza italiana: requisiti richiesti dalla legge, controllo della documentazione necessaria per la compilazione telematica, controllo dell'avanzamento della pratica, integrazioni documentali, lettere, solleciti e/o osservazioni scritte in merito alle comunicazioni ministeriali. Inoltre lo Sportello fornisce informazioni riguardo ai requisiti e alla documentazione necessaria al ricongiungimento familiare, al Decreto Flussi, alla legalizzazione (apostille e altre convenzioni tra Italia e paesi terzi). Offre assistenza alla compilazione telematica della richiesta di conferimento della cittadinanza italiana, unico servizio che svolge a pagamento. Nel 2025 sono state inoltrate n. 123 richieste di cittadinanza.

E' attiva anche la collaborazione con la Questura per fornire informazioni e prenotazioni per il rilascio e/o rinnovo del passaporto italiano, prenotazioni e assistenza alla compilazione di dichiarazioni di accompagnamento per i minori. Nel 2025 sono state effettuate 114 prenotazioni per il rilascio del passaporto e per dichiarazioni di accompagnamento per minori.

La collaborazione con i Servizi Sociali avviene attraverso specifica convenzione con il CISSACA per prestazioni di mediazione interculturale, interpretariato, affiancamento degli assistiti dall'ente, traduzioni in lingua albanese. Gli interventi, sia in presenza che in videochiamata, per il 2025 sono stati 28.

Infine lo Sportello coopera con ambasciate e consolati esteri per agevolare l'accesso dei cittadini stranieri presso le loro rappresentanze diplomatico-consolari. Il servizio prenota telematicamente l'accesso e le richieste di passaporto, nei casi in cui sia possibile e per le lingue che lo sportello copre. Tra i principali pesi coinvolti si citano: Albania, Colombia, Repubblica Dominicana, Ecuador, El Salvador. Nel 2025 sono state effettuate 188 prenotazioni online per il rilascio/rinnovo passaporto, lasciapassare e rilascio certificati presso i consolati.

INDICI ECONOMICI E FINANZIARI

A completamento della nota integrativa si forniscono i seguenti indici economici e finanziari:

INDICATORI ECONOMICI		2025	2024	Delta
ROE Return on Equity	Risultato netto dell'esercizio Patrimonio netto medio del periodo	4,86%	11,20%	-57%
ROI Return on Investment	Risultato operativo Totale investimenti operativi medi del periodo	4,57%	8,04%	-43%
ROS Return on Sales	Risultato operativo Fatturato	3,35%	4,68%	-29%
EBIT Earnings before interest and tax	Somma dell'utile d'eserc., del risultato della gestione finanziaria, di quella straordinaria e delle imposte	41.540	58.524	-29%
EBITDA Earnings before interest, tax, depreciation and ammortization	Somma dell'utile d'esercizio, degli ammortamenti, del risultato delle gestioni finanziaria, straordinaria e tributaria	78.729	75.739	4%

INDICATORI PATRIMONIALI				
INDICE DI AUTONOMIA PATRIMONIALE	Patrimonio Netto (Patrimonio Netto + Passività Correnti + Passività non Correnti)	0,460	0,481	-4%
INDICE DI INDIPENDENZA	(Passività Correnti + Passività Consolidate) (Patrimonio Netto + Passività Correnti + Passività Consolidate)	0,540	0,519	4%
RAPPORTO DI INDEBITAMENTO	(Passività Correnti + Passività Consolidate) Patrimonio Netto	1,175	1,081	9%
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	(Patrimonio Netto + Passività Consolidate) Attività Immobilizzate	10,368	7,719	34%
INDICE DI IMMOBILIZZO	Immobilizzazioni Attivo Totale	0,059	0,075	-21%
INDICE DI COPERTURA DEL CAPITALE FISSO	Mezzi Propri Attivo Fisso Netto	7,760	6,420	21%

INDICATORI DI LIQUIDITA' E DI PRODUTTIVITA'				
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (MARGINE DI DISPONIBILITA')	(Liquidità immediate + Liquidità differite + Magazzino - Passività Correnti)	410.034	375.592	9%
MARGINE DI TESORERIA (MARGINE DI LIQUIDITA')	(Liquidità immediate + Liquidità differite - Passività Correnti)	398.455	365.469	9%
INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA	Liquidità immediate / Passività correnti	0,848	0,795	7%
INDICE DI LIQUIDITA' SECONDARIA	(Liquidità immediate + liquidità differite) / Passività Correnti	2,417	2,159	12%
INDICE DI DISPONIBILITA'	(Liquidità immediate + liquidità differite + magazzino) / Passività Correnti	2,459	2,191	12%
INDICE DI CONSOLIDAMENTO	Debiti a lungo / Debiti a breve	0,40	0,23	74%
LEVA FINANZIARIA (LEVERAGE)	Impieghi totali netti / Mezzi Propri	2,19	2,08	5%
INDICE DI INDEBITAMENTO	Mezzi Propri / Mezzi di Terzi	0,851	0,925	-8%
ROTAZIONE DEL MAGAZZINO	Costo del Venduto / Giacenze medie di Magazzino	105,605	121,414	-13%
PRODUTTIVITA' PER ADDETTO	Valore aggiunto + Altri ricavi / Numero addetti	42.326	41.517	2%
INCIDENZA DEL COSTO DEL LAVORO SUL VALORE AGGIUNTO	Costo del Lavoro / Valore Aggiunto	0,922	0,917	1%

INVESTIMENTI EFFETTUATI

Per l'anno 2025 si rileva che l'Azienda ha effettuato i seguenti investimenti:
- acquisto n. 2 defibrillatori (uno ubicato presso il Centro Gioco Il Bianconiglio e l'altro presso l'ingresso della Biblioteca Civica F. Calvo);
- acquisto n. 1 video proiettore per il Centro Gioco Il Bianconiglio.

INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RELAZIONI CON L'AMBIENTE

ASM Costruire Insieme non ha un impatto ambientale significativo che potrebbe causare conseguenze di tipo patrimoniale e reddituale per la stessa. L'Azienda svolge la propria attività nel rispetto delle disposizioni in materia di tutela dell'ambiente.

INFORMAZIONI SUI PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE

Di seguito vengono separatamente analizzati i principali rischi e incertezze, trattando prima quelli finanziari e poi quelli non finanziari.

Rischi finanziari

Si ritiene doveroso precisare che l'Azienda non ha richiesto affidamenti bancari.

Rischi non finanziari

Nel ricordare che i rischi non finanziari si possono suddividere in rischi di fonte interna e rischi di fonte esterna, di seguito si riportano le principali informazioni per l'anno 2025.

Per tutte le attività lavorative (unità produttive) l'azienda ha provveduto, con la collaborazione del Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, dott. Furio Pruzzo, ad adempiere agli obblighi dettati dalla normativa ai sensi del T.U. D.lgs. 81 del 09 aprile 2008.
Durante il 2025 è stato realizzato un aggiornamento al documento di valutazione dei rischi (DVR) riguardante i seguenti argomenti:

- 1 DVR procedura di valutazione
- 2 DVR gruppi omogenei
- 3 DVR gravidanza
- 4 DVR stress lavoro correlato
- 5 DVR informazione Musei
- 6 DVR informazione Bianconiglio
- 7 DVR informazione smart worker
- 8 DVR rumore

Inoltre nel 2025:

- è stato elaborato un nuovo piano di emergenza ed evacuazione del Museo Marengo;
- sono stati effettuati diversi sopralluoghi in tutte le sedi aziendali evidenziando le criticità riscontrate agli Enti proprietari;
- sono stati installati n. 2 defibrillatori semiautomatici ed effettuati i corsi di formazione ad alcuni dipendenti.

Tali occorrenze sono state analizzate e discusse durante la riunione periodica avvenuta in data 26.01.2026. Della stessa si è stilato verbale posto agli atti e correlato dalla relazione sanitaria per l'anno 2025 redatta dal medico competente, dott. Giancarlo Faragli.

RICOGNIZIONE DEL PERSONALE E DIPENDENTI

Nel corso del 2025 il personale in organico ha subito le seguenti modifiche rispetto all'anno precedente:

- Un dipendente 4° livello Terziario con la mansione di addetto ufficio sportello stranieri è fuoriuscito dall'organico aziendale nel mese di settembre;
- Un dipendente (Ex cat. C3) con la mansione di addetto al centro gioco "Il Bianconiglio" ha terminato l'aspettativa per maternità il 28.01.25 e dal 01.05.25 ha trasformato il rapporto di lavoro in part time a 30 ore;
- Un dipendente 4° livello Terziario con la mansione di addetto ufficio sportello stranieri dal 01.02.25 ha trasformato il rapporto di lavoro in part time a 30 ore;
- Un dipendente (Ex cat. C3) con la mansione di referente ufficio stampa e marketing dal 01.07.25 ha trasformato il rapporto di lavoro in part time a 30 ore.

Per l'anno 2025 il personale è stato totalmente impiegato e non si sono registrati esuberi.

In relazione al personale dipendente si forniscono i dati dei dipendenti in forza al 31/12/2025, ricordando che la dotazione organica dell'Asm Costruire Insieme è di n. 36 unità:

Dipendenti in forza al 31/12/2025					
1	direttore generale con incarico conferito con Decreto Sindacale n. 13 del 28/02/2025				
CCNL PER I DIPENDENTI DA AZIENDE DEL TERZIARIO DELLA DISTRIBUZIONE E DEI SERVIZI					
1	responsabile servizio amministrazione e contabilità	livello	1	full-time	
1	responsabile servizio musei/eventi e promozione alla lettura	livello	1	full-time	
1	referente ufficio contabilità	livello	2	full-time	
1	referente ufficio personale	livello	3	full-time	
3 (a)	addetti servizio promozione alla lettura	livello	4	full-time	
1	referente ufficio sportello stranieri	livello	4	full-time	
1	addetto ufficio sportello stranieri	livello	4	full-time	
1	addetto ufficio sportello stranieri	livello	4	part-time 75,00%	
1	addetto centro gioco "Il Bianconiglio"	livello	4	full-time	
1	referente servizio musei/eventi	livello	3	part-time 75,00%	
1	addetto servizio promozione alla lettura	livello	4	part-time 75,00%	
13					
(a)	1 dipendente in aspettativa art. 31 Legge 300/1970				
CCNL PER IL PERSONALE DEL COMPARTO FUNZIONI LOCALI					
1	referente ufficio stampa e marketing territoriale	Area Istruttori	Ex C3	part time 83,33%	
1	referente centro gioco "Il Bianconiglio"	Area Istruttori	Ex C3	full time	
1	addetto centro gioco "Il Bianconiglio"	Area Istruttori	Ex C3	full time	
1	addetto centro gioco "Il Bianconiglio"	Area Istruttori	Ex C3	part time 83,33%	
1	referente ufficio acquisti, anticorruzione e trasparenza	Area Istruttori	Ex C3	full-time	
1	referente servizio promozione alla lettura	Area Istruttori	Ex C3	part-time 83,33%	
1	addetto servizio musei/eventi	Area Istruttori	Ex C3	part-time 70,00%	
1	addetto servizio musei/eventi	Area Istruttori	Ex C3	part-time 50,00%	
1	addetto accoglienza, centralino e servizio musei/eventi	Area Operatore Esperti	Ex B4	part-time 83,33%	
9					
22	TOTALE PERSONALE IN FORZA al 31/12/2025 escluso il direttore				
1	dipendente cessato nel 2015 (CCNL Terziario)	livello	3		
1	dipendente cessato il 2017 (CCNL Terziario)	livello	5		
1	dipendente cessato nel 2019 (CCNL Funzione Locali)	categ.	C1		
1	dipendente cessato nel 2020 (CCNL Terziario)	livello	1		
1	dipendete cessato nel 2020 (CCNL Funzione Locali)	categ.	C1		
1	dipendente cessato nel 2021 (CCNL Terziario)	livello	3		
1	dipendente cessato nel 2021 (CCNL Funzioni Locali)	categ.	B4		
1	dipendente cessato nel 2022 (CCNL Funzioni Locali)	categ.	B4		
1	dipendente cessato nel 2022 (CCNL Funzioni Locali)	categ.	C2		
1	dipendente cessato nel 2022 (CCNL Funzioni Locali)	categ.	B4		
1	dipendente cessato nel 2022 (CCNL Funzioni Locali)	categ.	B4		
1	dipendente cessato nel 2023 (CCNL Terziario)	livello	4		
1	dipendente cessato nel 2024 (CCNL Funzioni Locali)	Area Istruttori	Ex C3		
1	dipedente cessato nel 2025 (CCNL Terziario)	livello	4	part-time 70,00%	
14	dipendenti cessati				
36	DOTAZIONE ORGANICA AL 31/12/2025				

ASSENZE DEL PERSONALE

Di seguito si riporta la tabella dei tassi di assenza dell'anno 2025, precisando che trattasi di rilevazione della presenza effettiva in servizio del personale:

Dati relativi al periodo: GENNAIO/DICEMBRE 2025									
servizi	totale dipendenti per servizio	totale ore di assenza	totale ore di assenza FERIE ESCLUSE	totale ore lavorate	totale ore lavorative	totale ore di smart	ore di assenza per aspettativa	% assenze	% presenza
Amministrazione/Contabilità/Personale/Ufficio Acquisti	4	1.375,73	589,75	6.174,27	7.550,00	-		18,22	81,78
Servizio Sportello Stranieri	3	1.438,58	888,00	4.889,68	6.328,26	-		22,73	77,27
Servizio Centro Gioco "Il Bianconiglio"	4	1.226,93	290,71	5.923,99	7.150,92	-		17,16	82,84
Ufficio Stampa	1	419,23	171,00	1.240,60	1.659,83	-		25,26	74,74
Servizi Culturali	10	2.918,16	1.267,92	11.040,34	13.958,50	-	1.912,00	20,80	79,20
Servizio Culturale promozione alla lettura	5	1.055,15	248,94	5.789,99	6.845,14	-		15,41	84,59
Servizio Culturale Musei ed Eventi	5	1.863,01	1.018,98	5.250,35	7.113,36	-		26,19	73,81
Personale in aspettativa sindacale art. art. 31 L 300/1970)	1						1.912,00		
	22	**7.378,63**	**3.207,38**	**29.268,89**	**36.647,52**	-	**1.912,00**	20,13	79,87

INFORMAZIONI AGGIUNTIVE SUL PERSONALE

Nel 2025 l'Azienda, in ottemperanza a quando stabilito dal regolamento in materia di lavoro agile/smart working, ha concesso al personale la possibilità di svolgimento di parte del proprio lavoro in modalità agile. Nessun dipendente ne ha fatto richiesta.

INQUADRAMENTO DEL PERSONALE

Lo Statuto Aziendale all'articolo 23 comma 4 prevede quanto segue:

...omississ...
"La disciplina generale dello stato giuridico e del trattamento economico del personale dipendente è quello che risulta dalle leggi vigenti nonché dai vigenti contratti collettivi nazionali di lavoro del comparto Regioni Autonomie locali, dei contratti collettivi integrativi, di settore e aziendali, dai contratti individuali."
...omississ...

Alla data di redazione del presente documento continuano a coesistere in Azienda n. 2 contratti di lavoro: "Funzioni Locali "e "Terziario, Distribuzione e Servizi".

Si specifica inoltre che nel corso del 2025 per i dipendenti ai quali è applicato il Ccnl Funzioni Locali sono state assegnate n. 5 Specifiche Responsabilità; per i dipendenti ai quali è applicato il Ccnl Terziario, Distribuzione e Servizi non sono stati riconosciuti passaggi di livello.

Infine si evidenzia che nel 2025 l'Azienda ha fatto ricorso ai seguenti contratti di somministrazione lavoro:

CONTRATTI DI SOMMINISTRAZIONE - ANNO 2025

N. contratti di somministrazione stipulati	Durata dei contratti in giorni	N. lavoratori somministrati utilizzati	Qualifica lavoratori somministrati utilizzati
5	109	1	Addetto Museale
5	116	1	Addetto Museale
5	115	1	Addetto Museale
5	70	1	Addetto Museale
5	98	1	Addetto Museale
5	99	1	Addetto Museale
1	22	1	Addetto Museale
1	17	1	Addetto Museale
1	20	1	Addetto Museale
1	18	1	Addetto Museale
1	13	1	Addetto Museale
1	4	1	Addetto Museale
36	**701**	**12**	**TOTALE**

CAPITALE SOCIALE

Il capitale sociale è pari ad euro 20.000,00.

FONDI DI RISERVA

I fondi di riserva dell'Azienda sono i seguenti:

Fondi di riserva legale:
€ 5.450,05 come da Deliberazione Consiglio Comunale n. 67/124/205/1430m del 06/06/2013;
€ 82,44 come da Deliberazione Consiglio Comunale n. 104/218/315 del 05/08/2014;
€ 3.835,65 come da Deliberazione Consiglio Comunale n. 42/100/1430m del 23/04/2015;
€ 265,01 come da Deliberazione Consiglio Comunale n. 123/369/517 del 29/12/2016;
€ 25.589,79 come da Deliberazione Consiglio Comunale n. 45/79/125/16060 del 13/04/2017;
€ 98.949,74 come da Deliberazione Consiglio Comunale n. 42/79/183/18060 del 26/04/2018;
€ 74.468,10 come da Deliberazione Consiglio Comunale n. 60/81/163/18060 del 14/05/2019;
€ 17.178,79 come da Deliberazione Consiglio Comunale n. 26 del 04/06/2020.
€ 225.819,57 Totale fondo riserva legale

Fondi di riserva statutaria:
€ 72.877,53 come da Deliberazione Consiglio Comunale n. 42/100/1430m del 23/04/2015.
€ 72.877,53 Totale fondo riserva statutaria

ELENCO SOCI

COMUNE DI ALESSANDRIA – Socio unico della società, proprietario dell'intero capitale sociale.
L'Azienda non detiene quote o azioni di società controllanti né ha acquistato o alienato nell'esercizio azioni o quote di società controllanti.
Si specifica inoltre che nel bilancio in commento:
- non esistono azioni o quote di società controllanti dell'Azienda anche per il tramite di società fiduciarie o di terzi;
- non esistono proventi da partecipazione;
- nel corso dell'esercizio non sono state acquistate o alienate azioni o quote di società controllanti anche per il tramite di società fiduciarie o di terzi.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO

l'Azienda ha ottemperato alle normative e agli adempimenti dedicati alla P.A., tra cui si ricordano:
- Approvazione P.I.A.O. 2025-2027 (Piano Integrato di attività e organizzazione) in modalità semplificata, così come richiesto dalla normativa vigente
- Approvazione e pubblicazione della relativa Sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza", nonché della relazione del RPCT anno 2025;
- Aggiornamento puntuale della Sezione "Amministrazione trasparente" del sito aziendale;
- Approvazione del nuovo Regolamento del Servizio Amministrativo Contabile;
- Approvazione del Regolamento per l'esecuzione di acquisti sottosoglia;
- Archiviazione sostitutiva;
- Comunicazioni Mef, Anac, Istat e Pa Digitale 2026;
- Gestione Protocollo informatico;
- Gestione pago PA;
- Verifiche regolarità contributiva (DURC) e inadempienze dei fornitori per pagamenti superiori a € 5.000;

Infine l'Azienda ha operato, senza ritardi, ed effettuato tutti i pagamenti senza incorrere in sanzioni. Preme evidenziare infatti che la piattaforma della Ragioneria Generale dello Stato assegna all'Azienda un indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2025 pari a – 17,35 giorni.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

ELENCO DEI LUOGHI IN CUI LA SOCIETA' OPERA

Di seguito si riportano le sedi secondarie della società alla data del 31.12.2025:

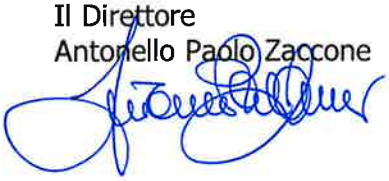
- SPORTELLO STRANIERI – Piazza della Libertà 1 (c/o Palazzo Comunale) Alessandria
- CENTRO GIOCO IL BIANCONIGLIO - Via Gambalera, Spinetta Marengo (AL)
- PROMOZIONE ALLA LETTURA (c/o Biblioteca) - Piazza Vittorio Veneto, 1 Alessandria
- TEATRO DELLE SCIENZE – Via 1821, 11 Alessandria
- PALAZZO CUTTICA – Via Parma 1 Alessandria
- SALE D'ARTE – Via Machiavelli 13 Alessandria
- MARENGO MUSEUM – Via G. Delavo/Via Barbotta snc – 15122 Spinetta Marengo

DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Nel rispetto dell'articolo 29 dello Statuto, si ricorda la destinazione degli utili:
- prioritariamente alla copertura di eventuali perdite portate al nuovo esercizio;
- nel caso di eventuale ulteriore eccedenza, questi saranno destinati dal Consiglio Comunale al fondo di riserva.

Alessandria li, 24 febbraio 2026

Il Direttore
Antonello Paolo Zaccone





Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme
Piazza Vittorio Veneto, 1
15121 Alessandria
P. IVA 02376190068

Bilancio dell'esercizio
Dal 01/01/2025 al 31/12/2025

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
Totale immobilizzazioni immateriali	0	0
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	0	0
3) attrezzature industriali e commerciali	20.030	21.533
4) altri beni	23.135	34.370
Totale immobilizzazioni materiali	43.165	55.903
Totale immobilizzazioni (B)	43.165	55.903
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	11.579	10.123
Totale rimanenze	11.579	10.123
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.463	6.042
Totale crediti verso clienti	1.463	6.042
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	222.020	206.526
Totale crediti tributari	222.020	206.526
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	217.722	217.500
Totale crediti verso altri	217.722	217.500
Totale crediti	441.205	430.068
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	228.305	225.467
3) danaro e valori in cassa	1.498	1.152
Totale disponibilità liquide	229.803	226.619
Totale attivo circolante (C)	682.587	666.810
D) Ratei e risconti	8.576	24.036
Totale attivo	734.328	746.749
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	20.000	20.000
IV - Riserva legale	225.820	225.820
V - Riserve statutarie	72.878	72.878
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	(4)	0
Totale altre riserve	(4)	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	16.274	40.212
Totale patrimonio netto	334.968	358.910
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	112.500	72.500
Totale fondi per rischi ed oneri	112.500	72.500

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	87	85
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	**39**	**32**
Totale debiti verso banche	39	32
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	16.429	46.067
Totale debiti verso fornitori	**16.429**	**46.067**
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	**42.384**	**43.187**
Totale debiti tributari	42.384	43.187
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	33.229	36.641
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	**33.229**	**36.641**
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	**145.130**	**135.341**
Totale altri debiti	145.130	135.341
Totale debiti	**237.211**	**261.268**
E) Ratei e risconti	49.562	53.986
Totale passivo	**734.328**	**746.749**

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.240.681	1.249.751
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	15.144	21.567
altri	5.688	3.286
Totale altri ricavi e proventi	20.832	24.853
Totale valore della produzione	1.261.513	1.274.604
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.425	20.040
7) per servizi	278.402	281.943
8) per godimento di beni di terzi	36.967	18.371
9) per il personale		
a) salari e stipendi	621.794	618.948
b) oneri sociali	180.256	194.331
c) trattamento di fine rapporto	37.563	39.497
Totale costi per il personale	839.613	852.776
10) ammortamenti e svalutazioni		
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	17.189	17.215
Totale ammortamenti e svalutazioni	17.189	17.215
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.456)	(635)
13) altri accantonamenti	20.000	-
14) oneri diversi di gestione	12.833	26.370
Totale costi della produzione	1.219.973	1.216.080
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	41.540	58.524
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	41.540	58.524
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	25.193	18.238
imposte relative a esercizi precedenti	73	74
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	25.266	18.312
21) Utile (perdita) dell'esercizio	16.274	40.212

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	16.274	40.212
Imposte sul reddito	25.266	18.312
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	41.540	58.524
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	77.563	39.497
Ammortamenti delle immobilizzazioni	17.189	17.215
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	94.752	56.712
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	136.292	115.236
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.456)	(635)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	4.579	(529)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(29.638)	(21.676)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	15.460	(14.688)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(4.424)	(586)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(53.600)	(88.517)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(69.079)	(126.631)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	67.213	(11.395)
Altre rettifiche		
(Imposte sul reddito pagate)	(25.266)	(18.312)
(Utilizzo dei fondi)	(37.561)	(39.495)
Totale altre rettifiche	(62.827)	(57.807)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	4.386	(69.202)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(4.452)	(4.100)
Disinvestimenti	3.250	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.202)	(4.100)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.184	(73.302)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	225.467	297.745
Danaro e valori in cassa	1.152	2.176
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	226.619	299.921
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	228.305	225.467
Danaro e valori in cassa	1.498	1.152
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	229.803	226.619



Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme
Piazza Vittorio Veneto, 1
15121 Alessandria
P. IVA 02376190068

Nota integrativa al Bilancio al 31/12/2025

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Introduzione

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2025, di cui la presente Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c.1, C.C., è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale e corrispon de alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. E' redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda speciale ed il risultato economico dell'esercizio.
Qualora gli effetti derivanti dagli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa siano irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta essi potranno non essere osservati ed il loro mancato rispetto verrà evidenziato nel prosieguo della presente nota integrativa.
La citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni del Testo unico delle imposte sui redditi (TUIR) DPR 917 /1986 e successive modificazioni e integrazioni.
Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale.
La presente Nota integrativa è redatta nel rispetto dei vincoli posti dalla tassonomia XBRL attualmente in vigore.

Principi di redazione

Principi generali di redazione del bilancio

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda speciale e il risultato economico dell'esercizio.
Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo **prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; inoltre gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "**costanza nei criteri di valutazione**", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera e corretta dei dati aziendali;
- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- si è tenuto conto della **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del redattore.

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è la seguente:

- lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424 e 2425 del C.C.;
- l'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del C.C. .

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in conformità all'art. 2425-ter del C.C. e nel rispetto di quanto disciplinato nel principio contabile OIC 10 "Rendiconto finanziario".
La Nota integrativa, redatta in conformità agli artt. 2427 e 2427-bis del C.C. e alle altre norme del Codice Civile diverse dalle precedenti, nonché in conformità a specifiche norme di legge diverse dalle suddette, contiene, inoltre, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.
Ai sensi dell'art. 2423-bis, c.1, n.1, C.C., la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività vista la natura dell'attività svolta.
L'Organo amministrativo non ha riscontrato incertezze circa la sussistenza del presupposto della continuità aziendale in quanto l'azienda speciale, attraverso la propria attività gestionale appare in grado di:

a. soddisfare le aspettative dei soci, conferenti di capitale, e dei prestatori di lavoro;
b. mantenere un grado soddisfacente di economicità, conservando così l'equilibrio economico della gestione, inteso come capacità stessa dell'impresa di conseguire ricavi superiori ai costi di esercizio, in modo da consentire una congrua remunerazione per il capitale di rischio investito;
c. mantenere l'equilibrio monetario della gestione, inteso come l'attitudine dell'azienda a preservare i prevedibili flussi di entrate monetarie con caratteristiche quantitative e temporali idonee a fronteggiare i deflussi di mezzi monetari, necessari per l'acquisizione di fattori di produzione, secondo le modalità indicate nei programmi di gestione.

In definitiva, gli Amministratori hanno maturato una ragionevole aspettativa che l'azienda speciale potrà continuare la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile, mantenendo altresì la capacità di costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito. Pertanto si ritiene appropriato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Si dà atto che nel presente bilancio non si sono verificati casi eccezionali che comportino il ricorso alla deroga di cui al quinto comma dell'art. 2423.

Correzione di errori rilevanti

Si dà evidenza che nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio non sono stati riscontrati errori rilevanti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Nessuna problematica di comparabilità e di adattamento.

Criteri di valutazione applicati

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426 e nelle altre norme del C.C..
Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopra richiamate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Nota integrativa, attivo

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata della tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale.

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Tale voce risulta azzerata sia nell'esercizio corrente che in quello precedente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano esclusivamente licenze software e risultano iscritte al costo di acquisto comprensivo dei relativi oneri accessori. Tali immobilizzazioni sono state completamente ammortizzate negli esercizi precedenti.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio		
Costo	7.323	7.323
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	7.323	7.323
Valore di bilancio	0	0
Valore di fine esercizio		
Costo	7.323	7.323
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	7.323	7.323
Valore di bilancio	0	0

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione dei beni di proprietà dell'azienda speciale.
Fra le immobilizzazioni immateriali non si rilevano costi di impianto, ampliamento e sviluppo.

Immobilizzazioni materiali

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi euro 43.165, rispecchiando la seguente classificazione:
2) impianti e macchinario;
3) attrezzature industriali e commerciali;
4) altri beni;

Processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali

L'ammortamento è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

Il costo delle immobilizzazioni è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.
Il metodo di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12/2025 non si discosta da quello utilizzato per gli ammortamenti degli esercizi precedenti. Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. In particolare, oltre alle considerazioni sulla durata fisica dei beni, si è tenuto e si terrà conto anche di tutti gli altri fattori che influiscono sulla durata di utilizzo "economico" quali, per esempio, l'obsolescenza tecnica, l'intensità d' uso, la politica delle manutenzioni, ecc..
I coefficienti di ammortamento non hanno subito modifiche rispetto all'esercizio precedente.
Per le immobilizzazioni materiali acquisite nel corso dell'esercizio si è ritenuto opportuno e adeguato ridurre alla metà i coefficienti di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31/12/2025	43.165
Saldo al 31/12/2024	55.903
Variazioni	-12.738

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali iscritte nella voce B. II dell'attivo.

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	4.670	43.687	103.458	151.815
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.670	22.154	69.088	95.912
Valore di bilancio	0	21.533	34.370	55.903
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	3.900	552	4.452
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	3.250	3.250
Ammortamento dell'esercizio	-	5.403	11.786	17.189
Altre variazioni	-	-	3.250	3.250
Totale variazioni	-	(1.503)	(11.234)	(12.738)
Valore di fine esercizio				
Costo	4.670	47.587	100.759	153.016
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.670	27.557	77.624	109.851
Valore di bilancio	0	20.030	23.135	43.165

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione dei beni di proprietà della società.

Operazioni di locazione finanziaria

L'azienda speciale non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio in commento, alcuna operazione di locazione finanziaria.

Immobilizzazioni finanziarie

Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025 **non sono presenti** strumenti finanziari derivati attivi, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.
L'azienda speciale non detiene partecipazioni in imprese controllate, collegate ed altre imprese.
L'azienda speciale non ha crediti immobilizzati e non esistono operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Attivo circolante

Voce C – Variazioni dell'Attivo Circolante

L'Attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- Sottoclasse I - Rimanenze;
- Sottoclasse Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita;
- Sottoclasse II - Crediti;
- Sottoclasse III - Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni;
- Sottoclasse IV - Disponibilità Liquide

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2025 è pari a euro 682.587. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in aumento pari a euro 15.777.
Di seguito sono forniti, secondo lo schema dettato dalla tassonomia XBRL, i dettagli (criteri di valutazione, movimentazione, ecc.) relativi a ciascuna di dette sottoclassi e delle voci che le compongono.

Rimanenze

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Rimanenze di magazzino
Le rimanenze di magazzino sono costituite da materiale di consumo e sono iscritte in bilancio al costo specifico di acquisto e rappresentano rimanenze di materiale di pulizia e cancelleria.

Voce CI - Variazioni delle Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono iscritte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.I" per un importo complessivo di 11.579.
Il prospetto che segue espone il dettaglio delle variazioni intervenute nell'esercizio chiuso al 31/12/2025 nelle voci che compongono la sottoclasse Rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	10.123	1.456	11.579
Totale rimanenze	10.123	1.456	11.579

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Non esistono in bilancio immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, la sottoclasse dell'Attivo C.II Crediti accoglie le seguenti voci:

- 1) verso clienti
- 5-bis) crediti tributari

- 5-quater) verso altri

La classificazione dei crediti nell'Attivo circolante è effettuata secondo il criterio di destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria di gestione.
L'art. 2426 c. 1 n. 8) C.C. dispone che i crediti siano rilevati in bilancio con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.
Il costo ammortizzato è il valore a cui l'attività è stata valutata al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione di valore o di irrecuperabilità.
Inoltre, per tener conto del fattore temporale, occorre "attualizzare" i crediti che, al momento della rilevazione iniziale, non sono produttivi di interessi (o producono interessi secondo un tasso significativamente inferiore a quello di mercato).

Crediti commerciali

Si precisa che l'azienda speciale non ha proceduto alla valutazione dei crediti commerciali al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto tutti i crediti commerciali rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi.
Pertanto i crediti commerciali, di cui alla voce C.II.1), sono stati iscritti in bilancio al valore presumibile di realizzazione, che corrisponde alla differenza tra il valore nominale e il fondo svalutazione crediti costituito nel corso degli esercizi precedenti, del tutto adeguato ad ipotetiche insolvenze ed incrementato della quota accantonata nell'esercizio.
Al fine di tenere conto di eventuali perdite, al momento non attribuibili ai singoli crediti, ma fondatamente prevedibili, è stato accantonato al fondo svalutazione crediti un importo pari a 77 euro.

Crediti tributari

I crediti tributari ammontano ad euro 222.020 ed il dettaglio è il seguente:

Credito Ires	14.937
Credito Irap	3.374
Erario c/Iva	202.909
Erario c/ritenute	800
Totale	222.020

Crediti v/altri

I "Crediti verso altri" iscritti in bilancio sono esposti al valore nominale, che coincide con il presumibile valore di realizzazione, ammontano ad euro 217.722 e rappresentano crediti verso Enti pubblici di riferimento (euro 203.043 Comune di Alessandria ed euro 5.000 Fondazione CRAL) e per la differnza crediti verso Istitituti previdenziali.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Voce CII - Variazioni dei Crediti

L'importo totale dei Crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.II" per un importo complessivo di euro 441.205.
Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	6.042	(4.579)	1.463	1.463
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	206.526	15.494	222.020	222.020

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	217.500	222	217.722	217.722
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	430.068	11.137	441.205	441.205

Non esistono crediti iscritti nell'Attivo Circolante aventi durata residua superiore a cinque anni.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti, si precisa che tutti i crediti dell'attivo circolante presenti in bilancio sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione (art. 2427 n. 6-ter C. C.)

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Alla data di chiusura dell'esercizio, l'azienda speciale non detiene alcuna tipologia di attività finanziarie non immobilizzate.
Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025 **non sono presenti** strumenti finanziari derivati attivi, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

Disponibilità liquide

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.IV per euro 229.803, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche e alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio e sono state valutate al valore nominale.
Il prospetto che segue espone il dettaglio dei movimenti delle singole voci che compongono le Disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	225.467	2.838	228.305
Denaro e altri valori in cassa	1.152	346	1.498
Totale disponibilità liquide	226.619	3.184	229.803

Ratei e risconti attivi

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nella classe D. "Ratei e risconti", esposta nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In particolare sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

I ratei ed i risconti attivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ammontano a euro 8.576.
Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel seguente prospetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	-	79	79
Risconti attivi	24.036	(15.539)	8.497
Totale ratei e risconti attivi	24.036	(15.460)	8.576

Le variazioni intervenute sono relative a normali fatti di gestione.

Composizione della voce Ratei e risconti attivi (art. 2427 c. 1 n. 7 C.C.)

La composizione delle voci "Ratei e risconti attivi" risulta essere la seguente:

Risconti attivi	31/12/2025	31/12/2024
assicurazioni	6.593	6.739
costi vari	854	1.619
rinnovo sigillo elettronico 2026/2028	300	400
assicurazione Mostra Fossati		277
Buscarino compenso mostra		15.000
promozione Mostra Gardella	750	
TOTALE	**8.497**	**24.036**

Ratei attivi	31/12/2025	31/12/2024
rimborso assicurazione per rottamazione Ludobus	79	
Totale	**79**	**0**

Oneri finanziari capitalizzati

Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, compongono il Patrimonio netto e il Passivo di Stato patrimoniale.

Patrimonio netto

Il **patrimonio netto** è la differenza tra le attività e le passività di bilancio. Le voci del patrimonio netto sono iscritte nel passivo dello Stato patrimoniale alla classe A "Patrimonio netto" con la seguente classificazione:
I – Capitale
II – Riserva da soprapprezzo delle azioni
III – Riserve di rivalutazione
IV – Riserva legale
V – Riserve statutarie
VI – Altre riserve, distintamente indicate
VII – Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
VIII – Utili (perdite) portati a nuovo
IX – Utile (perdita) dell'esercizio
Perdita ripianata
X – Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Voce A – Variazioni del Patrimonio Netto

Il patrimonio netto ammonta a euro 334.968 ed evidenzia una variazione in diminuzione di euro 23.942.
Di seguito si evidenziano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del patrimonio netto, come richiesto dall'art. 2427 c.1 n. 4 C.C. ,nonché la composizione della voce "Varie Altre riserve".

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Decrementi		
Capitale	20.000	-	-		20.000
Riserva legale	225.820	-	-		225.820
Riserve statutarie	72.878	-	-		72.878
Altre riserve					
Varie altre riserve	0	-	(4)		(4)
Totale altre riserve	0	-	(4)		(4)
Utile (perdita) dell'esercizio	40.212	(40.212)	-	16.274	16.274
Totale patrimonio netto	358.910	(40.212)	(4)	16.274	334.968

Con delibera del Consiglio Comunale n. 41 del 3.04.2025 è stato destinato l'utile di esercizio 2024 di euro 40.212 a parziale compensazione con quanto dovuto dal Comune a copertura dei costi sociali ai sensi dell'art. 29 dello statuto dell'azienda speciale.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le riserve del patrimonio netto possono essere utilizzate per diverse operazioni a seconda dei loro vincoli e della loro natura. La nozione di distribuibilità della riserva può non coincidere con quella di disponibilità. La disponibilità riguarda la possibilità di utilizzazione della riserva (ad esempio per aumenti gratuiti di capitale), la distribuibilità riguarda invece la possibilità di erogazione ai soci (ad esempio sotto forma di dividendo) di somme prelevabili in tutto o in parte dalla relativa riserva. Pertanto, disponibilità e distribuibilità possono coesistere o meno.
L'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità, nonché l'avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, relativamente a ciascuna posta del patrimonio netto contabile, risultano evidenziate nel prospetto seguente.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	20.000	capitale		20.000
Riserva legale	225.820	riserva di utili	A,B	225.820
Riserve statutarie	72.878	riserva di utili	A,B,C	72.878
Altre riserve				
Varie altre riserve	(4)	arrotondamento all'unità di euro		(4)
Totale altre riserve	(4)			(4)
Totale	318.695			318.694
Quota non distribuibile				245.820
Residua quota distribuibile				72.874

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi

Non sono in corso operazioni aventi ad oggetto strumenti derivati con finalità di copertura di flussi finanziari, pertanto non è presente nel patrimonio aziendale alcuna Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi.

Riserva da arrotondamento all'unità di euro

Al solo fine di consentire la quadratura dello Stato patrimoniale, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 è stata iscritta una Riserva da arrotondamento pari a euro -4. Non essendo esplicitamente contemplata dalla tassonomia XBRL relativa allo Stato patrimoniale, detta riserva è stata inserita nella sotto-voce Varie altre riserve.

Fondi per rischi e oneri

Fondi per rischi ed oneri

I "Fondi per rischi e oneri", esposti nella classe B della sezione "Passivo" dello Stato patrimoniale, accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati.
L'entità dell'accantonamento è misurata con riguardo alla stima dei costi alla data del bilancio, ivi incluse le spese legali, determinate in modo non aleatorio ed arbitrario, necessarie per fronteggiare la sottostante passività certa o probabile.
Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.
Nel rispetto del criterio di classificazione dei costi "per natura", gli accantonamenti per rischi ed oneri relativi all' **attività caratteristica e accessoria** sono iscritti fra le voci della classe B del Conto economico diverse dalle voci B.12 e B.13.
Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025 non sono presenti strumenti finanziari derivati passivi, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati passivi.
Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio dei movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle poste della voce Fondi per rischi e oneri.

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	72.500	72.500
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	40.000	40.000

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Totale variazioni	40.000	40.000
Valore di fine esercizio	112.500	112.500

Il fondo per rischi e oneri è costituito dall'accantonomento previsionale in merito a future richieste di rimborso da parte del Comune di Alessandria per partite diverse in sospeso (premio di risultato del direttore e assistenza informatica e telematica).

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Trattamento fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C..
Costituisce onere retributivo certo iscritto in ciascun esercizio con il criterio della competenza economica.
Ai sensi della L. 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007):

- le quote di TFR maturate fino al 31 dicembre 2006 sono rimaste in azienda;
- le quote di TFR maturate a partire dal 1° gennaio 2007, a scelta del dipendente, sono state destinate a forme di previdenza complementare o sono state mantenute in azienda, la quale provvede periodicamente a trasferire le quote di TFR al Fondo di Tesoreria, gestito dall'INPS, ovvero ai fondi di previdenza complementare a cui i lavoratori hanno aderito.

Si evidenziano:

a. nella classe C del passivo le quote mantenute in azienda, al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del T.F.R., per euro 87;
b. nelle voci D.13/D.14 del passivo i debiti relativi alle quote non ancora versate al 31/12/2025 . Le quote versate ai suddetti fondi non sono state rivalutate in quanto la rivalutazione è a carico dei Fondi di previdenza (o al Fondo di Tesoreria INPS).

Il relativo accantonamento è effettuato nel Conto economico alla sotto-voce B.9 c) per euro 37.563.
Pertanto, la passività per trattamento fine rapporto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio dei movimenti intervenuti nel Trattamento di fine rapporto nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	85
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	37.563
Utilizzo nell'esercizio	37.561
Totale variazioni	2
Valore di fine esercizio	87

Negli utilizzi sono esposti gli importi della passività per TFR trasferiti al Fondo di tesoreria INPS, ai Fondi di previdenza complementare e ai dipendenti a seguito di anticipazioni e dimissioni.

Debiti

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

L'art. 2426 c. 1 n. 8 C.C., prescrive che i debiti siano rilevati in bilancio con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.
Il criterio del costo ammortizzato allinea, in una logica finanziaria, il valore iniziale della passività al suo valore di pagamento a scadenza.
Ciò vuol dire che, in sede di rilevazione iniziale, vengono rilevate insieme al debito anche le altre componenti riferibili alla transazione (onorari, commissioni, tasse, ecc.).
Per l'applicazione del criterio del costo ammortizzato si rende necessario utilizzare il metodo del tasso di interesse effettivo: in sintesi i costi di transazione sono imputati lungo la vita utile dello strumento e l'interesse iscritto nel Conto economico è quello effettivo e non quello nominale derivante dagli accordi negoziali.
Inoltre, per tener conto del fattore temporale, è necessario "attualizzare" i debiti che, al momento della rilevazione iniziale, non sono produttivi di interessi (o producono interessi secondo un tasso nominale significativamente inferiore a quello di mercato).

Debiti commerciali

La valutazione dei debiti commerciali, iscritti nel Passivo alla voce D.7 per euro 16.429 è stata effettuata al valore nominale.
Si precisa che la società non ha proceduto alla valutazione dei debiti commerciali al costo ammortizzato né all' attualizzazione degli stessi, in quanto tutti i debiti commerciali rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi.

Debiti tributari

I debiti tributari per imposte correnti sono iscritti in base a una realistica stima del reddito imponibile (IRES) e del valore della produzione netta (IRAP) in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle eventuali agevolazioni vigenti e degli eventuali crediti d'imposta in quanto spettanti.
Il dettaglio è il seguente:

Erario c/ritenute	12.249
Iva split da versare	4.603
Imposta sostitutiva TFR	340
Debito Ires	19.665
Debito Irap	5.528
Totale	42.384

Debiti v/istituti previdenziali

Debito v/INPS	6.119
Debito v/INPDAP - CPDEL	26.477
Debito v/INAIL	116
Debito v/Alleata Previdenza	748
Totale	33.229

Altri debiti
Gli Altri debiti, iscritti alla voce D.14 del passivo, sono evidenziati al valore nominale. Di seguito si riporta la composizione di tale voce alla data di chiusura dell'esercizio oggetto del presente bilancio:

Descrizione	Importo
Dipendenti premio di produzione	118.522
Dipendenti rinnovo CCNL	24.235
Debiti vari	2.373
Totale	145.130

Variazioni e scadenza dei debiti

L'importo totale dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per un importo complessivo di euro 237.211.
Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono la classe Debiti.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	32	7	39	39
Debiti verso fornitori	46.067	(29.638)	16.429	16.429
Debiti tributari	43.187	(803)	42.384	42.384
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	36.641	(3.412)	33.229	33.229
Altri debiti	135.341	9.789	145.130	145.130
Totale debiti	261.268	(24.057)	237.211	237.211

In ossequio al disposto dell'art. 2427 c. 1 n. 6 C.C., si evidenzia che non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni.

Suddivisione dei debiti per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 c. 1 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei debiti, si precisa che tutti i debiti presenti in bilancio sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del c. 1 n. 6 dell'art. 2427 C.C., si segnala che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Finanziamenti effettuati da soci della società

Finanziamenti effettuati dai soci alla società (Art. 2427 c. 1 n. 19-bis C.C.)

L'azienda speciale non ha raccolto alcun tipo di finanziamento presso i propri soci.

Ratei e risconti passivi

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nella classe E."Ratei e risconti" sono iscritti costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.
In particolare sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.
I ratei ed i risconti passivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ammontano a euro 49.562.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	53.986	(7.119)	46.867

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	-	2.695	2.695
Totale ratei e risconti passivi	53.986	(4.424)	49.562

La variazione intervenuta è relativa a normali fatti di gestione.

Composizione della voce Ratei e risconti passivi (art. 2427 c. 1 n. 7 C.C.)
La composizione della voce "Ratei e risconti passivi" è analizzata mediante i seguenti prospetti:

	31/12/2025	31/12/2024
Ratei passivi		
marche da bollo	32	50
ratei passivi su tredicesima, quattordicesima, erie e rol dipendenti	46.835	49.504
Anac contributo gara Openjobmetis		35
compensi Vittore Fossati per mostra		4.397
Totale ratei passivi	**46.867**	**53.986**
Risconti passivi		
Comune attività ludico didattiche 2026	2.695	
Totale risconti passivi	**2.695**	**0**

Nota integrativa, conto economico

Introduzione

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ,compongono il Conto economico.
In linea con l'OIC 12, si è mantenuta la distinzione tra attività caratteristica ed accessoria, non espressamente prevista dal Codice Civile, per permettere, esclusivamente dal lato dei ricavi, di distinguere i componenti che devono essere classificati nella voce A.1) "Ricavi derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi" da quelli della voce A.5) "Altri ricavi e proventi".
In particolare, nella voce A.1) sono iscritti i ricavi derivanti dall'attività caratteristica o tipica, mentre nella voce A.5) sono iscritti quei ricavi che, non rientrando nell'attività caratteristica o finanziaria, sono stati considerati come aventi natura accessoria.
Diversamente, dal lato dei costi tale distinzione non può essere attuata in quanto il criterio classificatorio del Conto economico normativamente previsto è quello per natura.

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti, di abbuoni, premi e penalità nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi e ammontano a euro 1.240.681.
Criteri generali adottati per la rilevazione dei ricavi
La società rileva i ricavi derivanti dalla propria attività caratteristica in conformità al principio contabile OIC 34 - "Ricavi", applicando il principio di competenza economica e garantendo una rappresentazione veritiera e corretta delle operazioni commerciali poste in essere.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Come richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 10 C.C., la ripartizione dei ricavi per categorie di attività è evidenziata nel seguente prospetto.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Contratti di servizio Comune di Alessandria	1.200.000
Incassi e ingressi Musei	17.804
Tasse pratiche sportello stranieri	3.475
Tasse iscrizione il Bianconiglio	2.548
Altri servizi	16.854
Totale	1.240.681

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Con riguardo alla ripartizione per aree geografiche dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, di cui all'art. 2427 c. 1 n. 10 C.C., si precisa che tutti i ricavi rilevati nella classe A del Conto economico sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

Il dettaglio della voce "altri ricavi e proventi" è il seguente:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
Contributi Fondazione CRAL	7.500	17.500
Altri contributi	3.043	4.047

Credito imposta investimenti pubblicitari	4.601	
Sopravvenienze attive	5.681	3.286
Rimborsi diversi	7	20
Totale	20.832	24.853

Costi della produzione

I costi e gli oneri della classe B del Conto economico, classificati per natura, sono stati indicati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.
I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci includono anche i costi accessori di acquisto (trasporti, assicurazioni, carico e scarico, ecc.) qualora il fornitore li abbia inclusi nel prezzo di acquisto delle materie e merci. In caso contrario, sono stati iscritti tra i costi per servizi (voce B.7).
Si precisa che l'IVA non recuperabile è stata incorporata nel costo d'acquisto dei beni. Sono stati imputati alle voci B.6, B.7 e B.8 non solo i costi di importo certo risultanti da fatture ricevute dai fornitori, ma anche quelli di importo stimato non ancora documentato, per i quali sono stati effettuati appositi accertamenti.
Si precisa che, dovendo prevalere il criterio della classificazione dei costi "per natura", gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono stati iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione, diverse dalle voci B. 12 e B.13.
Nel complesso, i costi della produzione di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni, ammontano a euro 1.219.973.

Proventi e oneri finanziari

Nella classe C del conto economico sono stati rilevati in base alla competenza economica - temporale tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico dell'esercizio connessi con l'attività finanziaria, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, crediti iscritti nelle immobilizzazioni e finanziamenti di qualsiasi natura attivi e passivi nonchè utili e perdite su cambi.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

L'azienda speciale non ha proceduto ad alcuna svalutazione o rivalutazione o ripristino di valore di attività e passività finanziarie.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Non si rilevano singoli elementi di costo e di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

In questa voce si rilevano i tributi diretti di competenza dell'esercizio in commento o di esercizi precedenti.

Imposte dirette
Le imposte sono rilevate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- le imposte correnti da liquidare per l'esercizio determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, comprese le sanzioni e gli interessi maturati relativi all'esercizio in commento;
- le imposte relative ad esercizi precedenti;
- l'ammontare delle imposte differite in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio o in esercizi precedenti.

Differenze temporanee e rilevazione delle imposte differite attive e passive

Nella considerazione che il bilancio d'esercizio deve essere redatto nel rispetto del principio della competenza economica dei costi e dei ricavi, indipendentemente dal momento in cui avviene la manifestazione finanziaria, si è proceduto alla rilevazione della fiscalità differita in quanto le imposte sul reddito e l'IRAP hanno la natura di oneri sostenuti dall'impresa nella produzione del risultato economico e, di conseguenza, sono assimilabili agli altri costi da contabilizzare, in osservanza dei principi di competenza e di prudenza, nell'esercizio in cui sono stati contabilizzati i costi ed i ricavi cui dette imposte differite si riferiscono.
Ai fini IRES, l'art. 83 del D.P.R. 917/86 prevede che il reddito d'impresa sia determinato apportando al risultato economico relativo all'esercizio le variazioni in aumento ed in diminuzione per adeguare le valutazioni applicate in sede di redazione del bilancio ai diversi criteri di determinazione del reddito complessivo tassato. Tali differenti criteri di determinazione del risultato civilistico da una parte e dell'imponibile fiscale dall'altra, possono generare differenze. Di conseguenza, l'ammontare delle imposte dovute, determinato in sede di dichiarazione dei redditi, può non coincidere con l'ammontare delle imposte sui redditi di competenza dell'esercizio.
Anche la disciplina IRAP contempla casi in cui la determinazione della base imponibile si ottiene apportando ai componenti positivi e negativi di bilancio variazioni in aumento e in diminuzione che hanno natura di differenze temporanee e pertanto richiedono la rilevazione di imposte differite attive o passive.
E' opportuno precisare che l'iscrizione della fiscalità differita è avvenuta in conformità a quanto previsto dai principi contabili nazionali e, di conseguenza, nel rispetto del principio della prudenza.
Le attività derivanti da imposte anticipate non sono state rilevate in quanto non sono presenti, nell'esercizio in corso, differenze temporanee deducibili.
Le imposte differite passive non sono state rilevate in quanto non si sono verificate differenze temporanee impon ibili.
Il debito per IRES ed IRAP, iscritto alla voce D12 del passivo dello stato patrimoniale, è indicato in misura corrispondente al rispettivo ammontare rilevato nella voce E20 del conto economico, relativamente all'esercizio chiuso al 31.12.2025, tenuto conto delle dichiarazioni IRES e IRAP che l'azienda speciale dovrà presentare.
L'IRES di competenza dell'esercizio ammonta ad euro 19.665 mentre l'IRAP ad euro 5.528

Nota integrativa, rendiconto finanziario

Il rendiconto permette di valutare:

a. le disponibilità liquide prodotte/assorbite dall'attività operativa e le modalità di impiego/copertura;
b. la capacità della società di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
c. la capacità della società di autofinanziarsi.

I flussi finanziari presentati nel rendiconto finanziario derivano dall'attività operativa, dall'attività di investimento e dall'attività di finanziamento. La somma algebrica dei suddetti flussi finanziari rappresenta l'incremento o il decremento delle disponibilità liquide avvenuto nel corso dell'esercizio.
I flussi finanziari dall'attività operativa comprendono i flussi che derivano dall'acquisizione, produzione e distribuzione di beni e dalla fornitura di servizi e gli altri flussi non ricompresi nell'attività di investimento e di finanziamento.
Il flusso finanziario derivante dall'attività operativa è determinato con il metodo indiretto, mediante il quale l'utile (o la perdita) dell'esercizio,l 'utile (o la perdita) prima delle imposte, è rettificato per tenere conto di tutte quelle variazioni, (ammortamenti di immobilizzazioni, accantonamenti ai fondi rischi e oneri, accantonamenti per trattamento di fine rapporto, svalutazioni per perdite durevoli di valore, variazioni di rimanenze, variazioni di crediti verso clienti e di debiti verso fornitori, variazioni di ratei e risconti attivi/passivi, plusvalenze o minusvalenze derivanti dalla cessione di attività), che hanno lo scopo di trasformare i componenti positivi e negativi di reddito in incassi e pagamenti (cioè in variazioni di disponibilità liquide).
I flussi finanziari dell'**attività di investimento** comprendono i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate. Sono stati quindi rappresentati distintamente i principali incassi o pagamenti derivanti dall'attività di investimento, distinguendoli a seconda delle diverse classi di immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie).

Nota integrativa, altre informazioni

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31/12/2025, nella presente sezione della Nota integrativa si forniscono, secondo l'articolazione dettata della tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2427 C.C. nonché di altre disposizioni di legge, le seguenti informazioni:

- Dati sull'occupazione
- Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto
- Compensi revisore legale o società di revisione
- Categorie di azioni emesse dalla società
- Titoli emessi dalla società
- Informazioni sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società
- Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale
- Informazioni sui patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare
- Informazioni sulle operazioni con parti correlate
- Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale
- Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (ivi inclusi eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio art. 2427 c.1 6–bis C.C.)
- Informazioni relative agli strumenti derivati ex art. 2427-bis C.C.
- Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124
- Proposta di destinazione degli utili o copertura delle perdite

Dati sull'occupazione

Numero medio dei dipendenti ripartito per categorie (art. 2427 c. 1 n. 15 C.C.)

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è evidenziato nel seguente prospetto:

	Numero medio
Impiegati	21
Operai	1
Totale Dipendenti	22

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ammontare complessivo dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto (art. 2427 c. 1 n. 16 C.C.)

I compensi spettanti, le anticipazioni e i crediti concessi agli Amministratori nel corso dell'esercizio in commento, nonché gli impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate, risultano dal seguente prospetto:

	Amministratori
Compensi	1.407

I compensi spettanti agli amministratori sono stati attribuiti sulla base dell'apposita delibera di assemblea dei soci.
Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi agli amministratori come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi amministratori.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Corrispettivi spettanti per revisione legale, altri servizi di verifica, consulenza fiscale e servizi diversi (art. 2427 c. 1 n. 16-bis C.C.)

I corrispettivi corrisposti al revisore legale per i servizi forniti di cui all'art. 2427 n. 16-bis C.C. risultano dal seguente prospetto:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	6.075
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	6.075

Titoli emessi dalla società

Azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, titoli o valori simili emessi dalla società (art. 2427 c. 1 n. 18 C.C.)

L'azienda speciale non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili, titoli o altri valori similari.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Numero e caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla società (art. 2427 c. 1 n. 19 C.C.)

L'azienda speciale non ha emesso alcun tipo di strumento finanziario.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Impegni, garanzie e passività potenziali

Non esistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati a uno specifico affare (art. 2427 c. 1 n. 20 C.C.)

L'azienda speciale non ha costituito patrimoni destinati a uno specifico affare.

Finanziamenti destinati a uno specifico affare (art. 2427 c. 1 n. 21 C.C.)

L'azienda speciale non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio in commento, contratti di finanziamento destinati a uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 c. 1 n. 22-bis C.C.)

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale, né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Natura e obiettivo economico di accordi non risultanti dallo stato patrimoniale (art. 2427 c. 1 n. 22-ter C.C.)

Non sussistono accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale dotati dei requisiti di cui al n. 22-ter dell'art. 2427 C. C.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (art. 2427 c. 1 n. 22-quater C.C.)

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono rilevati fatti di rilievo tali da essere oggetto di illustrazione nella presente nota integrativa.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Informazioni relative al valore equo "fair value" degli strumenti finanziari derivati (art.2427-bis c.1 n.1 C.C.)

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano utilizzati strumenti finanziari derivati, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Si dà atto che, nel corso dell'esercizio in commento, l'azienda speciale ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici qualificabili da pubbliche amministrazioni e da soggetti di cui al primo periodo del comma 125 dell'art 1 della Legge 124/2017. I ricavi delle vendite e delle prestazioni dell'azienda speciale sono strettamente collegate al Comune di Alessandria in quanto, in virtù del contratto di servizio, che con le coperture dei costi sociali permette all'azienda speciale di imputare un ricavo di 1.200.000 euro, tutti gli altri ricavi, che si tratti di iscrizioni normate dal Consiglio Comunale che detta le tariffe che l'Azienda deve applicare, sia che si tratti di servizi vari, sono strettamente collegate alle attività che l'Azienda svolge in ottemperanza all'oggetto sociale stabilito dal Comune di Alessandria. Si può quindi dedurre che tutti i ricavi sono relativi all'Ente Pubblico.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Invitiamo l'Ente proprietario a voler deliberare in merito all'utile di esercizio, ammontante a complessivi euro 16.274 rimettendo alla sua determinazione l'intero ammontare non dovendo destinare parte dell'utile di esercizio a riserve momentaneamente indisponibili ed avendo la riserva legale già ampliamente superato il quinto del fondo di dotazione.

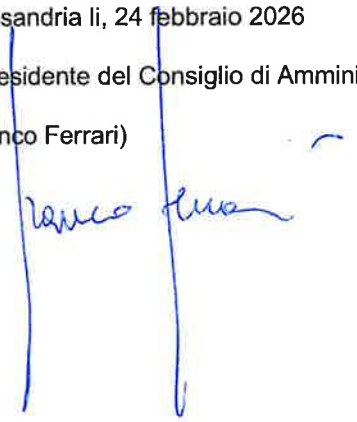
Dichiarazione di conformità del bilancio

Il presente bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Alessandria li, 24 febbraio 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

(Franco Ferrari)





Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme
Piazza Vittorio Veneto, 1
15121 Alessandria
P. IVA 02376190068

Conto Economico per centri di costo
Anno 2025

	BIANCONIGLIO 31/12/2025	MUSEI ED EVENTI 31/12/2025	MEDIATORI 31/12/2025	PROMOZIONE ALLA LETTURA 31/12/2025	CONSOLIDATO 31/12/2025	CONSOLIDATO 31/12/2024
VALORE DELLA PRODUZIONE						
1. Ricavi	**11.013**	**24.682**	**4.269**	**718**	**40.681**	**49.612**
a) Dalle vendite e prestazioni	11.013	24.682	4.269	718	40.681	49.612
Contratti di servizio Comune di Alessandria	-	-	-	-	-	-
Tasse di iscrizione giovani e ingressi musei	*2.536*	*17.816*	*3.475*	-	*23.828*	*32.719*
Ricavi da servizi	*8.477*	*6.866*	*793*	*718*	*16.854*	*16.893*
Ricavi per prestazioni a terzi	-	-	-	-	-	-
2. Variazioni delle rimanenze	-	-	-	-	-	-
3. Variazioni dei lavori in corso	-	-	-	-	-	-
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-
5. Altri ricavi e proventi	**320.496**	**303.463**	**252.165**	**339.026**	**1.215.151**	**1.224.853**
a) Contributi in conto esercizio	316.241	294.826	251.202	337.731	1.200.000	1.200.000
Contributi in conto esercizio	*316.241*	*294.826*	*251.202*	*337.731*	*1.200.000*	*1.200.000*
b) Altri ricavi e proventi	4.256	8.630	963	1.295	15.144	21.547
Altri proventi/contributi e sopravvenienze attive	*4.256*	*8.630*	*963*	*1.295*	*15.144*	*21.547*
c) Rimborsi diversi	-	7	-	-	7	3.306
Altri rimborsi	-	*7*	-	-	*7*	*3.306*
	-	-	-	-	-	-
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**331.509**	**328.145**	**256.433**	**339.744**	**1.255.832**	**1.274.604**
	-	-	-	-	-	-
COSTI DELLA PRODUZIONE	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
6. per Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	**4.020**	**9.673**	**2.377**	**355**	**16.425**	**20.040**
Materiali di consumo	452	347	1.356	188	2.344	5.682
Materiale elettrico	-	-	-	-	-	-
Carburanti e lubrificanti	*195*	*144*	*122*	*164*	*625*	*516*
Cancelleria e stampati	*254*	*54*	*16*	*21*	*345*	*3.227*
Materiali per affissioni	-	-	-	-	-	-
Materiale consumo e pulizia	*3*	*149*	*1.219*	*3*	*1.374*	*1.939*
Materie sussidiarie	1.558	9.229	1.021	166	11.973	12.672
Libri, quotidiani e riviste,dischi, video…	*240*	*5.076*	-	-	*5.316*	*5.419*
Abbigliamento da lavoro	-	-	-	-	-	-
Imballaggi	-	-	-	-	-	-
Piccole attrezzature	*1.317*	*4.153*	*1.021*	*166*	*6.657*	*7.252*
Merci/materie prime e servizi per ctr	2.010	97	-	-	2.107	1.687
7. per Servizi	**32.977**	**203.991**	**17.863**	**23.571**	**278.402**	**281.943**
Manutenzioni e riparazioni	2.172	3.815	1.480	1.688	9.155	6.681
Manutenzione edifici	-	-	-	-	-	-
Man. Impianti (elettr.-idrici-tel-risc.-antin.)	-	-	-	-	-	-

		BIANCONIGLIO 31/12/2025	MUSEI ED EVENTI 31/12/2025	MEDIATORI 31/12/2025	PROMOZIONE ALLA LETTURA 31/12/2025	CONSOLIDATO 31/12/2025	CONSOLIDATO 31/12/2024
	Manutenzione automezzi	*473*	*91*	*77*	*104*	*745*	*405*
	Manutenzioni varie e contratti annuali	*1.699*	*3.724*	*1.403*	*1.584*	*8.410*	*6.276*
	Utenze	530	482	354	476	1.843	2.409
	Riscaldamento e spese condominiali	-	-	-	-	-	-
	Energia elettrica	-	-	-	-	-	-
	Utenze telefoniche	*314*	*293*	*249*	*335*	*1.192*	*1.194*
	Telefonia mobile	*216*	*189*	*105*	*141*	*651*	*1.215*
	Consumo idrico e gas	-	-	-	-	-	-
	Compensi consulenti e collaboratori	14.457	126.627	5.342	7.182	153.608	149.336
	Consulenti tecnici	*6.087*	*5.675*	*4.835*	*6.501*	*23.097*	*23.802*
	Consulenti fiscali	-	-	-	-	-	-
	Consulenti legali	-	-	-	-	-	-
	Consulenti software	-	-	-	-	-	-
	Associazioni di categoria	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento professionale	*1.148*	*1.284*	*248*	*334*	*3.015*	*1.055*
	Spese mediche aziendali	-	-	-	-	-	*1.125*
	Altri compensi (compreso cachet compagnie+aiuti esterni)	*7.221*	*119.668*	*259*	*348*	*127.496*	*123.354*
	Pubblicità e promozione	-	21.920	-	-	21.920	33.122
	Assicurazioni	2.922	2.506	1.250	1.681	8.358	11.280
	Compensi organi aziendali	1.985	1.851	1.577	2.120	7.534	8.639
	Consiglio di amministrazione	*371*	*346*	*295*	*396*	*1.407*	*1.916*
	Collegio revisori dei conti	*1.601*	*1.493*	*1.272*	*1.710*	*6.075*	*6.318*
	Varie - compensi organi aziendali	*14*	*13*	*11*	*15*	*52*	*405*
	Altri costi per servizi	10.911	46.791	7.858	10.423	75.984	70.475
	Pulizia locali	-	-	-	-	-	*620*
	Postali e valori bollati e spese bancarie	*887*	*1.686*	*756*	*707*	*4.036*	*4.477*
	Trasporti e vigilanza	*790*	*715*	-	-	*1.505*	*3.891*
	Smaltimento rifiuti	-	-	-	-	-	-
	Buoni pasto dipendenti	*2.131*	*1.588*	*1.567*	*2.274*	*7.559*	*8.423*
	Rappresentanza e ospitalità	-	*3.851*	-	-	*3.851*	*6.838*
	Spese viaggio dipendenti	-	-	-	-	-	*30*
	Spese viaggio amministratori e collaboratori	-	*156*	-	-	*156*	*10*
	Altre spese per servizi	*7.104*	*38.795*	*5.535*	*7.442*	*58.877*	*46.186*
8.	**per Godimento di beni di terzi**	**903**	**35.339**	**309**	**416**	**36.967**	**18.371**
	Noleggi	903	2.773	309	416	4.401	3.606
	Noleggio attrezzature	*814*	*1.027*	*239*	*322*	*2.402*	*3.208*
	Altri noleggi	*88*	*1.746*	*70*	*94*	*1.999*	*398*
	Affitti	-	-	-	-	-	2.430
	Diritti	-	32.566	-	-	32.566	12.335
	Diritti d'autore e diritti amministrativi	-	*32.566*	-	-	*32.566*	*12.335*
9.	**per il Personale**	**221.266**	**206.283**	**175.760**	**236.303**	**839.612**	**852.776**

		BIANCONIGLIO 31/12/2025	MUSEI ED EVENTI 31/12/2025	MEDIATORI 31/12/2025	PROMOZIONE ALLA LETTURA 31/12/2025	CONSOLIDATO 31/12/2025	CONSOLIDATO 31/12/2024
a)	salari e stipendi	145.529	132.871	115.534	156.007	549.941	547.098
	Retribuzione operai	-	-	-	-	-	-
	Retribuzione impiegati e dirigenti	*145.529*	*132.871*	*115.534*	*156.007*	*549.941*	*547.098*
b)	oneri sociali	46.850	45.121	35.774	52.511	180.256	194.331
	Contributi operai	-	-	-	-	-	-
	Contributi impiegati/dirigenti	*46.197*	*44.356*	*35.155*	*51.724*	*177.432*	*191.390*
	INAIL operai	-	-	-	-	-	-
	INAIL impiegati/dirigenti	*653*	*765*	*620*	*787*	*2.824*	*2.940*
c)	ratei su retribuzioni	- 112	- 1.794	250	- 1.013	- 2.669	- 1.693
d)	trattamento di fine rapporto	9.613	10.187	8.340	9.423	37.563	39.497
e)	altri costi personale produttività e specifiche responsabilità	19.387	19.899	15.861	19.375	74.522	73.542
10.	**Ammortamenti e svalutazioni**	**685**	**15.888**	**262**	**353**	**17.189**	**17.215**
a)	ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-
	Licenze software	-	-	-	-	-	-
	Spese da amm./Manut. su beni di terzi	-	-	-	-	-	-
	Altre spese pluriennali	-	-	-	-	-	-
	Diritto di superficie fabbricato	-	-	-	-	-	-
b)	ammortamento immobilizzazioni materiali	685	15.888	262	353	17.189	17.215
	Fabbricato	-	-	-	-	-	-
	Impianto elettrico	-	-	-	-	-	-
	Impianto di climatizzazione	-	-	-	-	-	-
	Impianto antincendio	-	-	-	-	-	-
	Impianto ascensori	-	-	-	-	-	-
	Automezzi	-	-	-	-	-	-
	Impianti di sicurezza	-	-	-	-	-	-
	Attrezzature vere e proprie	*268*	*3.457*	*31*	*41*	*3.797*	*3.504*
	Impianto telecamere	-	*1.606*	-	-	*1.606*	*2.131*
	Mobili e macchine d'ufficio	*70*	-	-	-	*70*	*70*
	Macchine elaboraz. dati	*292*	*272*	*232*	*312*	*1.107*	*956*
	Vari	*55*	*10.554*	-	-	*10.609*	*10.554*
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
d)	svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-
11.	**Variazioni delle rimanenze**	**161**	- **1.918**	**128**	**172**	- **1.456**	- **635**
	Rimanenze iniziali (-)	923	7.481	733	986	10.123	9.488
	Rimanenze finali (+)	762	9.399	605	813	11.579	10.123
12.	**Accantonamenti per rischi**	**5.271**	4.914	**4.187**	**5.629**	**20.000**	-
13.	**Altri accantonamenti**	-	-	-	-	-	-
14.	**Oneri diversi di gestione**	**3.422**	**3.140**	**2.675**	**3.596**	**12.833**	**21.369**
	Imposte e tasse detraibili	328	255	217	292	1.091	1.019
	Imposte di registro	-	-	-	-	-	*35*
	Tassa smaltimento rifiuti	-	-	-	-	-	-

	BIANCONIGLIO 31/12/2025	MUSEI ED EVENTI 31/12/2025	MEDIATORI 31/12/2025	PROMOZIONE ALLA LETTURA 31/12/2025	CONSOLIDATO 31/12/2025	CONSOLIDATO 31/12/2024
Concessioni governative e regionali	*82*	*76*	*65*	*87*	*310*	*310*
Bolli auto	*65*	*10*	*8*	*11*	*94*	*55*
ICP - COSAP	-	-	-	-	-	-
Diritti camerali e amministrativi	*181*	*169*	*144*	*193*	*687*	*619*
Tasse per registraz. contratto di servizio	-	-	-	-	-	-
Ritenute di acconto	-	-	-	-	-	-
Imposte e tasse indetraibili	3.094	2.885	2.458	3.305	11.742	20.350
IMU	*3.094*	*2.885*	*2.458*	*3.305*	*11.742*	*20.350*
Sopr. passive/InsusS. Attive Sanzioni ed erogazioni	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**268.706**	**477.310**	**203.561**	**270.394**	**1.219.971**	**1.211.079**
DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE	**62.803**	**- 149.165**	**52.872**	**69.350**	**35.860**	**63.525**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**64.300**	**- 147.769**	**54.061**	**70.948**	**41.540**	**58.524**
	-	-	-	-	-	-
22. IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	**6.658**	**6.208**	**5.289**	**7.111**	**25.266**	**18.312**
IMPOSTE ANT/DIFFERITE	19	18	15	21	73	74
IRAP/IRES	6.639	6.190	5.274	7.090	25.193	18.238
23. RISULTATO DELL'ESERCIZIO	**57.642**	**- 153.977**	**48.772**	**63.837**	**16.274**	**40.212**
24. RETTIFICHE PER NORME TRIBUTARIE	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
25. ACCANTONAMENTI PER NORME TRIBUTARIE	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
26. UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	**57.642**	**- 153.977**	**48.772**	**63.837**	**16.274**	**40.212**



CULTURAle
AziendaSpecialeMultiservizi
COSTRUIREINSIEME

Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme
Piazza Vittorio Veneto, 1
15121 Alessandria
P. IVA 02376190068

Relazione del Revisore Contabile al Bilancio 2025

Azienda Speciale Multiservizi Costruire Insieme
Piazza Vittorio Veneto, 1
15121 Alessandria
P. IVA 02376190068

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO AL CONSIGLIO COMUNALE

(socio unico Comune Alessandria)

Premessa

Il Revisore Unico è stato nominato da parte del Consiglio Comunale di Alessandria in data 17/12/2024 con deliberazione numero 143, e dalla sua nomina ha il compito di svolgere sia le funzioni previste dagli articoli 2403 e seguenti codice civile sia quelle previste dall'articolo 2409-bis codice civile. Il Revisore Unico nominato resterà in carica per 3 anni.

Considerati i risultati degli accertamenti, delle ispezioni e dei controlli eseguiti, ho espresso il mio giudizio sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 nella relazione di seguito trascritta e trasmessa alla società nei termini di legge. La presente relazione unitaria contiene nella parte prima la "Relazione di revisione ai sensi dell'articolo 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella parte seconda la "Relazione ai sensi dell'articolo 2429 comma 2 codice civile".

La mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in quanto compatibili con l'attività di Revisore Unico.

Parte Prima: Relazione di revisione ai sensi dell'articolo 14 D. Lgs. 27.01.2010 n. 39 Relazione sul bilancio di esercizio

Responsabilità del revisore

E' mia la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio di esercizio sulla base della revisione legale svolta in conformità agli statuiti principi di revisione internazionale (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'articolo 11, del D. Lgs. 39/2010. In conformità ai predetti principi, la revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore, al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, considera se il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa fornisce una rappresentazione veritiera e corretta, e non esprimere un giudizio sull'efficacia del diretto controllo. La revisione legale comprende altresì la valutazione sull'appropriatezza dei principi contabili adottati, sulla ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio professionale e che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione di questo. Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione predisposta sul bilancio 2024.

Giudizio

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società A.S.M. COSTRUIRE INSIEME al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Sono state svolte le procedure indicate nei principi di revisione al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete all'organo amministrativo e al Direttore della società con il bilancio d'esercizio della società al 31/12/2025. A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della società A.S.M. COSTRUIRE INSIEME per l'esercizio chiuso al 31.12.2025.

Parte seconda: Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'articolo 2429 comma 2 codice civile
Attività di vigilanza ai sensi dell'articolo 2403 e ss. codice civile

Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto della conoscenza che il revisore unico dichiara di avere acquisito in merito alla società e per quanto concerne sia la tipologia delle attività svolte, sia la sua struttura organizzativa e contabile, e tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite.

E' necessario ricordare che l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame e risulta coerente con quanto previsto all'oggetto sociale, al contratto di servizio in essere per il triennio 2024-2026;

E' significativo evidenziare che:

- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati,
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" sono variate rispetto allo scorso esercizio con la fuoriuscita di una unità e con le modifiche evidenziate nella relazione sulla gestione stilata dal Direttore.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429 comma 2 codice civile e più precisamente incentrandosi:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal revisore unico hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale. L'intero esercizio nel corso del quale sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. di cui sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

Attività svolta

Il revisore unico ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto

economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti. Risultano intrattenuti confronti con lo studio professionale che assiste la società in tema di consulenza e assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica.

Il Revisore unico ha quindi valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del revisore unico.

Si è potuto riscontrare che:

- l'impianto contabile amministrativo della società è stato affidato a personale amministrativo interno ed affidabile;
- il livello della preparazione tecnica che può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali, risulta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti ordinari da rilevare;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati rispetto alla chiusura del bilancio relativo all'esercizio precedente e pertanto hanno conoscenza dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale, le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dagli amministratori, con periodicità, sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali del revisore unico presso la sede della società e anche tramite contatti/flussi informativi telefonici: da tutto quanto sopra deriva che l'organo amministrativo ha, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad esso imposto dalla citata norma.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare, il revisore unico può affermare che:

- le decisioni assunte dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- l'Azienda, ha pagato regolarmente contributi, tasse e imposte, ha effettuato il calcolo degli ammortamenti come l'anno precedente;

- dai riscontri effettuati non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 codice civile;
- non risulta si siano ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 codice civile;
- non risulta siano state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409 comma 7 codice civile.

Osservazioni in ordine al Bilancio di esercizio

Il Revisore unico ha esaminato il progetto di bilancio della Società al 31/12/2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge, e da questo tempestivamente trasmessogli unitamente ai prospetti ed agli allegati di dettaglio.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa. Inoltre l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.; tali documenti sono stati consegnati al revisore unico in tempo utile affinché siano inoltrati all'approvazione del Consiglio Comunale corredati dalla presente relazione.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423 comma 4 codice civile;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici dell'organo di revisione e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426 comma 5 codice civile i valori significativi iscritti ai punti B-I-1) e B-I-2) dell'attivo sono stati oggetto di nostro specifico controllo con conseguente consenso alla loro iscrizione;
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio, il revisore unico non ha nulla da osservare.

Sinteticamente le risultanze del bilancio dell'esercizio 2025 (con arrotondamento all'euro) sottoposto alla vostra approvazione sono riassumibili nelle seguenti voci:

STATO PATRIMONIALE		ANNO 2025	ANNO 2024
Crediti verso soci per versamenti dovuti	€	0	0
Immobilizzazioni	€	43.165	55.903
Attivo circolante	€	682.587	666.810
Ratei e risconti	€	8.576	24.036
Totale attività	**€**	**734.328**	**746.749**
Patrimonio netto: capitale, utile d'esercizio, riserva legale, statutaria	€	340.612	358.910
Fondi per rischi e oneri	€	112.500	72.500
Trattamento di fine rapporto	€	87	85
Debiti	€	231.567	261.268
Ratei e risconti	€	49.562	53.986
Totale passività	**€**	**734.328**	**746.749**
Conti d'ordine			
CONTO ECONOMICO		**ANNO 2025**	**ANNO 2024**
Valore della produzione	€	1.261.513	1.274.604
Costi della produzione	€	1.219.973	1.216.080
Differenza	€	**41.540**	**58.524**
Proventi e oneri finanziari	€		
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€		
Proventi e oneri straordinari	€		
Imposte sul reddito:	€	(25.266)	(18.312)
Utile (perdita) dell'esercizio	**€**	**16.274**	**40.212**

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dal Consiglio di Amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è pari a € 16.274 da destinarsi da parte del Consiglio Comunale di Alessandria al fondo riserva ai sensi dell'art. 29 dello Statuto sociale.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Revisore unico propone al socio in Consiglio comunale di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dall'organo amministrativo.

Alessandria, 27 febbraio 2026

Il Revisore Unico

Dott. Biagio Verde